

CONSEIL COMMUNAL DU 21 DÉCEMBRE 2020  
GEMEENTERAAD VAN 21 DECEMBER 2020

REGISTRE  
REGISTER

<b>Présents</b>	Laurence Anne Vandeputte, <i>Président/Voorzitter</i> ;
<b>Aanwezig</b>	Boris Dilliès, <i>Bourgmestre/Burgemeester</i> ; Thibaud Wyngaard, Jonathan Biermann, Maëlle De Brouwer, Carine Gol-Lescot, Perrine Ledan, Valentine Delwart, François Jean Jacques Lambert, Daniel Hublet, <i>Echevin(s)/Schepen(en)</i> ; Björn Becker, Eric Sax, Marc Cools, Béatrice Fraiteur, Joëlle Maison, Emmanuel De Bock, Jean-Luc Vanraes, Jérôme Toussaint, Pierre Desmet, Bernard Hayette, Kathleen Delvoye, Diane Culer, Marion Van Offelen, Stefan Cornelis, Odile Margaux, Lise Goetghebuer, Valérie Gillès de Pelichy, Vanessa Issi, Michel Cohen, Cécile Egrix, Blaise Godefroid, Aurélie Czekalski, Caroline Van Neste, Nicolas Clumeck, Véronique Lederman-Bucquet, Yaël Ariane Nour Haumont, Cédric Didier Norré, Hans Marcel Joos Van de Cauter, Michel Bruylant, <i>Conseiller(s) communal(aux)/Gemeenteraadslid(liden)</i> ; Laurence Vainsel, <i>Secrétaire communale/Gemeentesecretaris</i> .
<b>Excusés</b>	Céline Fremault, Aleksandra Kokaj, Chiraz El Fassi, Patrick Zygas, <i>Conseiller(s)</i>
<b>Verontschuldigd</b>	<i>communal(aux)/Gemeenteraadslid(liden)</i> .

Ouverture de la séance à 19:30  
Opening van de zitting om 19:30

SÉANCE PUBLIQUE - OPENBARE ZITTING

**DÉPARTEMENT AFFAIRES GÉNÉRALES - DEPARTEMENT ALGEMENE ZAKEN**

**Secrétariat central - Centraal secretariaat**

21.12.2020/A/0001 **LA TOTALITE DE LA SEANCE SE TIENT EN VIDEOCONFERENCE PAR ZOOM.**

Le Conseil prend connaissance.

---

**DE GEHELE ZITTING VERLOOPT VIA VIDEOCONFERENTIE (ZOOM).**

De Raad neemt kennis.

---

**DÉPARTEMENT FINANCES - DEPARTEMENT FINANCIËN**

**Recette - Ontvangerij**

21.12.2020/A/0002 **Budget 2020.- Modification budgétaire N° 5.**

Le Conseil,

Vu la circulaire ministérielle régionale bruxelloise du 3 novembre 2020 aux pouvoirs locaux bruxellois relative à l'octroi à leur personnel d'une prime unique pour l'année 2020 (cf annexe);

Vu que la Tutelle demande une modification budgétaire spécifique pour cette seule recette et les dépenses correspondantes;

Considérant qu'il convient de soumettre au vote du Conseil communal les modifications budgétaires n° 5 du budget 2020;

Vu que ces modifications reprennent l'adaptation de différents crédits de recettes et de dépenses du service ordinaire;

Décide d'approuver les modifications budgétaires influençant le résultat ordinaire du budget 2020 tels qu'il se présente:

SERVICE ORDINAIRE (M.B. n° 5)

A.RESULTAT EX.PROPRE BUDGET INITIAL :	Boni	3.810.658,05
B.RESULTAT APRES LA M.B.1 :	Boni	2.462.789,59
C.RESULTAT DE LA M.B. 3 :	Mali	-1.568.766,57
D.RESULTAT DE LA M.B. 5	Mali	-95.727,72
E=B+C +D NOUVEAU RESULTAT EX.PROPRE:	Boni	798.295,30

F.RESULTAT GLOBAL APRES LA M.B.1 :

Boni 13.792.128,29

G.RESULTAT DE LA M.B. 3

Mali -1.568.766,57

H.PRELEVEMENT DE L'ORDINAIRE VERS LE FONDS DE RESERVE EXTRAORDINAIRE

Mali -2.223.361,72

I.RESULTAT DE LA M.B. 5

Mali -95.727,72

J=E+F+G +I RESULTAT EX.GLOBAL

Boni 9.904.272,28

**Mme l'Echevin Delwart** rappelle que cette modification budgétaire entérine l'accord conclu entre la Région et les syndicats pour l'octroi d'une prime unique de 500 € au personnel.

La contribution totale de la Région s'élève à un montant de 832.000 €.

Une part des subsides accordés sera rétrocédée au CPAS, dont le personnel bénéficiera également de cette prime.

La tutelle doit approuver cette modification budgétaire pour que la prime puisse être distribuée aux agents communaux.

**M. Cools** signale que le groupe Uccle en avant va approuver cette modification budgétaire.

Tout en reconnaissant la nécessité de ce geste en faveur du personnel, M. Cools remarque que le boni initial proposé pour le budget 2021 s'élève à 2.113.000 € et que, pour le budget 2020, le boni initial de 3.810.000 € s'est réduit à 798.000 € suite aux modifications budgétaires successives.

**Mme l'Echevin Delwart** estime tout à fait pertinente la distinction effectuée par M. Cools entre les bonis au budget et les bonis au compte.

Il est indispensable de présenter un budget en boni pour faire face aux situations imprévisibles, et sans budget en boni, il est difficile de clôturer un compte en boni.

**M. De Bock** signale que le groupe Défi va également voter en faveur cette modification budgétaire, tout en insistant sur le caractère indispensable du soutien fourni par la Région bruxelloise.

**M. Hayette** précise que le groupe socialiste votera aussi en faveur de cette modification budgétaire.

Le Conseil approuve le point.  
39 votants : 39 votes positifs.

---

## Begroting 2020.- Begrotingswijziging nr 5.

De Raad,

Gelet op de Brusselse ministeriële omzendbrief van 3 november 2020 aan de Brusselse plaatselijke besturen inzake de toekenning aan hun personeel van een eenmalige premie voor het jaar 2020 (zie bijlage);

Overwegende dat de toezichthoudende overheid een specifieke begrotingswijziging vraagt voor deze eenmalige ontvangst en de daarbij horende uitgaven;

Overwegende dat begrotingswijziging 5 van de begroting 2020 ter goedkeuring voorgelegd moeten worden aan de gemeenteraad;

Aangezien deze wijzigingen de aanpassing omvatten van verschillende kredieten inzake ontvangsten en uitgaven van de gewone dienst;

Beslist zijn goedkeuring te verlenen aan de begrotingswijzigingen die een invloed hebben op de resultaten van de begroting 2020, als volgt:

GEWONE DIENST (BW 5)

### A. RESULTAAT EIGEN DIENSTJAAR OORSPRONKELIJKE BEGROTING

Overschot 3.810.658,05

B.RESULTAAT NA BW 1:	Overschot	2.462.789,59
C.RESULTAAT VAN BW 3:	Tekort	-1.568.766,57
D.RESULTAAT VAN BW 5:	Tekort	-95.727,72
E=B+C+D NIEUW RESULTAAT EIGEN DIENSTJAAR	Overschot	798.295,30

F. GLOBAAL RESULTAAT NA BW 1:	Overschot	13.792.128,29
-------------------------------	-----------	---------------

G.RESULTAAT VAN BW 3:	Tekort	-1.568.766,57
-----------------------	--------	---------------

H. OVERBOEKING VAN DE GEWONE DIENST NAAR HET BUITENGEWONE RESERVEFONDS:

Tekort	-2.223.361,72
--------	---------------

I.RESULTAAT VAN BW 5:	Tekort	-95.727,72
-----------------------	--------	------------

J=E+F+G +I GLOBAAL RESULTAAT:	Overschot	9.904.272,28
-------------------------------	-----------	--------------

**Schepen Delwart** geeft aan dat deze begrotingswijziging het akkoord bekrachtigt dat werd afgesloten tussen het gewest en de vakbonden voor de toekenning van een eenmalige premie van € 500 aan het personeel. De totale bijdrage van het gewest bedraagt € 832.000. Een deel van de toegekende subsidies zal overgemaakt worden aan het OCMW waar het personeel eveneens van deze premie zal genieten. Toezicht moet deze begrotingswijziging goedkeuren om de premie aan de gemeenteambtenaren te kunnen toekennen.

**De h. Cools** zegt dat Uccle en avant deze begrotingswijziging zal goedkeuren.

Volgens hem is het noodzakelijk om dit gebaar ten bate van het personeel te doen maar hij merkt op dat het oorspronkelijke overschot voorgesteld voor de begroting 2021 € 2.113.000 bedraagt en dat, voor de begroting 2020, het oorspronkelijke overschot van € 3.810.000 is gedaald tot € 798.000 ingevolge opeenvolgende begrotingswijzigingen.

**Schepen Delwart** vindt het relevant dat de h. Cools het verschil aangeeft tussen de overschotten van de begroting en de overschotten van de rekening. Het is noodzakelijk om een begroting met een overschot voor te stellen om in te kunnen spelen op onverwachte

*zaken. Zonder begroting met een overschot is het moeilijk om een rekening met een overschot af te sluiten.*

***De h. De Bock** zegt dat Défi eveneens deze begrotingswijziging zal goedkeuren. De ondersteuning vanwege het Brussels Hoofdstedelijk Gewest is onontbeerlijk.*

***De h. Hayette** zegt dat De PS eveneens deze begrotingswijziging zal goedkeuren.*

De Raad keurt het punt goed.

39 stemmers : 39 positieve stemmen.

*11 annexes / 11 bijlagen*

*MB 5 ordinaire détaillée FR.pdf, MB05 2020-avis de la commission FR.pdf, MB 5 ordinaire détaillée NL.pdf, MB 5 fonctionnelle NL.pdf, MB 5 économique NL.pdf, MB 5 fonctionnelle FR.pdf, MB 5 économique FR.pdf, Copie de Synthèse MB 5 FR 2020 (Nederlands).pdf, MB05 2020-avis de la commission FR (Nederlands).pdf, Synthèse MB 5 FR 2020.pdf, cm 311.2020 prime unique.pdf*

---

21.12.2020/A/0003 **Budget communal.- Exercice 2021.**

Le Conseil,

Attendu que le projet du budget 2021 présente les résultats suivants :

**POUR LE SERVICE ORDINAIRE**

Résultat de l'exercice : boni de 2.113.151,58 €

Résultat global : boni de 10.113.151,58 € (en tenant compte d'un prélèvement de 2.000.000 € en faveur du Fonds de réserve extraordinaire et de 2.549.800 € en faveur des provisions pour risques et charges).

**POUR LE SERVICE EXTRAORDINAIRE**

Total des dépenses extraordinaires :	32.184.420 €
Subsides à recevoir :	5.397.820 €
Ventes	2.230.000 €
Total des dépenses à charge de la commune :	24.206.600 €

Arrête le projet de budget 2021 tel que présenté, ci-dessus.

***M. le Bourgmestre** précise que ce budget s'inscrit dans le contexte d'une crise sanitaire sans précédent, dont il cherche à pallier les effets néfastes, notamment par l'octroi d'aides au commerce local.*

*Il convenait aussi d'accorder des chèques-repas au personnel de l'administration communale, dont le travail est apprécié par la population. Cette mesure est d'autant plus légitime qu'elle répond à une demande formulée depuis longtemps.*

*De même, le déménagement des services communaux, dont la mise en œuvre est prévue en 2021, permettra d'offrir un cadre de travail décent au personnel. Le coût requis pour cette opération sera largement compensé par les économies d'échelle réalisées à plus long terme.*

*Ce budget concrétise toute une série d'engagements électoraux, tels que, par exemple, la volonté, dans le domaine de la mobilité, de tirer parti du potentiel que constitue la présence de 5 gares sur le territoire ucclóis.*

*M. le Bourgmestre remercie Mme l'Echevin Delwart et ses services pour la confection de ce budget.*

**Mme l'Echevin Delwart** précise que le Collège est parvenu à présenter un budget en boni dans un contexte marqué par la pandémie mondiale et la perspective du déménagement des services communaux.

Le boni dégagé s'établit à 2.113.000 €, puisque les montants des recettes et dépenses s'élèvent respectivement à 162 millions et 157,7 millions d'euros.

À l'instar des années précédentes, les montants liés aux taxes sur les antennes GSM ont été provisionnés car il eût été imprudent de les considérer comme acquis alors que des procédures judiciaires sont toujours en cours.

Le boni cumulé de 10 millions d'euros procure à la commune une capacité d'investissement qui permet au Collège de présenter un budget extraordinaire financé pour une part sur fonds propres.

La dette a diminué puisqu'elle s'élève maintenant à 86 millions d'euros mais les investissements requis pour le transfert des services dans le bâtiment U impliquent le recours à l'emprunt en 2021.

L'augmentation de la dette qui en résultera exige un surcroît de vigilance, de manière à persévérer dans le maintien de bonis et de bonis cumulés, non seulement pour amortir le coût du déménagement mais aussi pour garantir la solidarité envers les citoyens frappés par la crise sanitaire.

Le financement du budget extraordinaire, qui s'élève à un montant de 32 millions d'euros, est assuré par les fonds propres, les emprunts et la vente des immeubles qui seront délaissés au profit du nouveau centre administratif.

Les principes du « gender budgetting » ont été intégrés dans le processus d'élaboration de ce budget : dans des domaines tels que le sport, la propreté, la jeunesse, la culture, les services se sont efforcés de déterminer si la gestion des deniers publics favorisait ou non l'un ou l'autre sexe et s'il convenait de procéder à des réorientations pour assurer un traitement équitable des deux sexes.

Pour ce qui concerne le volet recettes du budget ordinaire, Mme l'Echevin Delwart signale que la fiscalité demeure inchangée, puisqu'il n'y a pas d'augmentation des additionnels au précompte immobilier ou à l'impôt des personnes physiques (IPP). Cependant, en dépit de ce maintien des taux antérieurs, la part du précompte immobilier augmente de 3 % et celle de l'IPP diminue de 1 % par un effet purement mécanique. Ceci s'inscrit dans la politique du « tax shift » décidée par le gouvernement fédéral.

Vu que le produit de l'impôt représente 60 % des recettes, le financement du budget communal est assuré pour la plus large part par la contribution des Ucclois, qu'il s'agisse des particuliers ou des entreprises.

Le reste des recettes provient des subventions des autorités supérieures (notamment pour les salaires des enseignants), de la Dotation générale au communes, des dividendes des intercommunales, des loyers et prestations diverses.

Pour ce qui concerne les dépenses, un montant de 500.000 € a été prévu au budget pour l'aide aux commerces affectés par la crise sanitaire.

De même, la dotation aux ASBL, en particulier les ASBL culturelles, a été augmentée.

Parmi les différents projets figurant dans les dépenses, Mme l'Echevin Delwart souligne aussi les éléments suivants : le passage à la gratuité pour les classes de 3<sup>ème</sup> maternelle, le déménagement du centre de cours de promotion sociale d'Uccle (CPSU), l'organisation d'états généraux consécutifs aux rencontres citoyennes, l'augmentation de la dotation à l'Agence immobilière sociale d'Uccle (AISU), l'audit des crèches et préguardiennats, la pérennisation de l'espace public numérique via l'engagement d'un animateur, l'octroi de « pass culture », de chèques-sport et de chèques-commerces locaux.

La ventilation des dépenses est opérée selon la répartition suivante : 10 % pour les frais de fonctionnement, 25 % pour les frais de transfert (dotations à la zone de police et au CPAS)

et 56,7 % pour les frais de personnel.

La dotation au CPAS a dû être augmentée car son personnel bénéficie également des chèques-repas et la commune prend en charge le différentiel. Le dialogue avec le CPAS sera maintenu tout au long de l'année 2021 s'il devait faire face à une recrudescence des demandes d'intervention à cause de la crise du covid.

Le montant total des dépenses relatives au personnel s'élève à 89 millions, alors que le plan triennal les établissait à 88 millions.

L'octroi des chèques-repas implique une dépense de 1,3 million d'euros, dont la légitimité ne peut être mise en doute, et ce d'autant plus que la situation salariale des agents communaux uclois est moins favorable que celle de leurs homologues des autres régions.

L'augmentation des frais de personnel s'explique aussi par le coût des pensions, qui constitue d'ailleurs une préoccupation pour l'avenir, par les formations au changement assurées par des consultants externes, par la revalorisation barémique prévue dans le statut pécuniaire ainsi que par une potentielle indexation à la fin de l'année 2021. Quoique celle-ci soit inscrite au budget 2021, il n'est pas exclu qu'elle ait lieu en 2022, en fonction de la situation économique.

Le Collège a décidé d'effectuer un monitoring trimestriel de l'évolution des frais de personnel, afin d'en conserver la maîtrise.

**Mme Culer** rend un hommage appuyé à M. le Bourgmestre, au Collège et à l'administration communale pour leur dévouement.

Elle remercie particulièrement le Receveur communal et ses services pour être parvenus à présenter le budget au mois de décembre malgré la pandémie, ce qui permet d'aborder l'année 2021 avec une vision plus claire de la situation.

Selon Mme Culer, les choix politiques de ce budget reflètent les valeurs libérales : bonne gestion des finances publiques, fiscalité mesurée, souci de la sécurité, gestion équilibrée de l'espace public, promotion de l'enseignement, soutien économique et volet social. Grâce à ce budget en équilibre, la commune devrait être en mesure de répondre à l'ensemble des besoins induits par la crise sanitaire.

Le boni budgétaire et le boni cumulé, dont les montants respectifs s'élèvent à 2.113.151,58 € et à 10.113.151,58 €, permettront au Collège de soutenir les Uclois en cas d'aggravation de la crise économique.

Parallèlement, la fiscalité demeure basse, puisque les taux des centimes additionnels, tant à l'IPP qu'au précompte immobilier, figurent parmi les plus faibles appliqués en région bruxelloise.

Quoique la dette communale soit importante, elle n'est pas malsaine, puisqu'elle sert à financer des acquisitions, telles que le bâtiment U, dont les travaux seront achevés avant l'été prochain. Ce projet a d'ailleurs reçu le prix « Be Exemplary » pour son innovation.

Et Vivaqua vient d'être récompensée par le prix « Golden Public Award » pour le système de chauffage selon la technique de la riothermie, qui sera utilisée dans le nouveau centre administratif.

La centralisation des services communaux dans le nouveau bâtiment permettra de réaliser des économies, notamment en matière d'énergie, renforcera la qualité des services fournis à la population et offrira de meilleures conditions de travail au personnel.

Le bien-être du personnel communal est aussi pris en compte dans le budget par la revalorisation des barèmes et l'octroi de chèques-repas.

Le soutien aux indépendants, qui subissent les conséquences économiques de la pandémie, est assuré par un crédit budgétaire de 500.000 € pour la prime commerce, voté en 2020 mais liquidé en 2021. Le subsidie à l'ASBL Promotion du commerce et de l'économie ucloise a été multiplié par trois afin de poursuivre le développement de la plateforme de commerce en ligne « my market.brussels ».

*Le Collège a également fourni un effort important pour fournir un logement aux Ucclois les plus fragilisés en portant à 145.000 € le subside accordé à l'AISU, ce qui représente une augmentation de 50 %.*

*Vu que, dans le domaine de la propreté, les campagnes de sensibilisation ne suffisent pas, le budget prévoit une augmentation du nombre de caméras mobiles dédiées à la lutte contre les dépôts clandestins.*

*Mme Culer souligne aussi la rénovation des cours de récréation et l'installation de protections solaires dans les établissements scolaires ainsi que les efforts qui y sont accomplis pour réduire la fracture numérique.*

*Elle salue aussi les initiatives menées dans le domaine de la santé : conférences sur le cerveau, campagne de vaccination contre la grippe, campagne « Octobre rose » pour le dépistage du cancer du sein, campagne d'information sur la vaccination contre le covid.*

*Mme Culer rend hommage au travail accompli par le Conseil consultatif des personnes porteuses de handicap, qui émet des revendications très utiles sur de nombreux projets communaux.*

*Dans le domaine de la mobilité, un budget de 40.000 € a été débloqué afin de mieux informer les Ucclois sur les offres de transport en commun, notamment sur le réseau ferroviaire. Ceci se traduira par la production d'un document qui sera disponible aux guichets de l'état civil.*

*Le groupe MR votera en faveur de ce budget.*

*Mme Fremault étant absente pour raisons personnelles, Mme Culer signale que le groupe CDH soutient également ce budget.*

**M. Cools** *estime que la situation financière de la commune est préoccupante, surtout si on l'envisage dans une perspective pluriannuelle.*

*L'endettement augmente alors que, jusqu'il y a peu, il diminuait. Le montant de 32 millions d'euros prévu au budget extraordinaire, dont 14 millions sont destinés à l'espace public, est trop élevé : selon M. Cools, il eût été plus opportun de reporter certains projets figurant dans le programme d'investissements.*

*Ce surcroît d'endettement nécessite le recours à l'emprunt en 2021, pour plus de 21 millions d'euros. Et les effets de cet endettement se feront sentir dès 2022 par les intérêts et remboursements qu'il faudra acquitter, et ce d'autant plus que les taux d'intérêt ont tendance à remonter (+ 1,1 %) alors que jusqu'à une date récente, ils étaient encore négatifs. La charge des intérêts à rembourser en 2022 s'élèvera à environ 2 millions d'euros, soit le montant du boni présenté pour 2021.*

*Pour ce qui concerne le CPAS, le montant de 650.000 € prévu pour l'augmentation de la dotation sera probablement insuffisant pour faire face à toutes les dépenses envisagées, qu'il s'agisse des chèques-repas, des révisions barémiques ou de la prime unique. De plus, il ne faut pas oublier que certaines aides familiales ont été transférées de la commune vers le CPAS et que cet organisme croule sous les demandes d'aide dans le cadre de la crise sanitaire. Selon toute vraisemblance, il faudra donner une rallonge au CPAS dès 2021 via des modifications budgétaires.*

*La zone de police dispose de bonis cumulés qui permettent d'éviter une augmentation de sa dotation en 2021. Mais ce phénomène est surtout dû au fait qu'il manque 37 policiers au cadre de la zone. Si l'on considère la situation à effectifs inchangés, les dépenses augmentent de 2,5 % et, les réserves s'épuisant, la dotation à la zone de police devra probablement être augmentée vers 2023.*

*La charge des pensions va peser d'autant plus lourdement sur le budget communal qu'Uccle compte de moins en moins d'agents statutaires, dont le nombre est passé de 360 à 303 en deux ans. Or, quand les cotisations des agents statutaires en service ne suffisent plus à couvrir les pensions censées être payées aux fonctionnaires retraités par l'Office*

*national des pensions (ONP), la commune doit compenser 50 % de la différence. Selon les informations publiées sur le site de Bruxelles-Pouvoirs locaux, le taux de cette cotisation communale de responsabilisation s'élèverait à 77 % en 2025.*

*En vertu de la circulaire sur les budgets de la Région bruxelloise, le Collège doit inscrire les prévisions de recettes fiscales émanant du Ministère fédéral des Finances. Mais ces prévisions pèchent par excès d'optimisme car elles ne tiennent pas compte des difficultés de recouvrement découlant de faillites ou des facilités de paiement accordées dans le contexte de la crise sanitaire. Il est donc tout à fait possible qu'il y ait lieu d'infléchir les prévisions de recettes fournies par le SPF Finances et que l'impact négatif sur les recettes à l'IPP s'avère plus important que prévu.*

*Le taux des centimes additionnels au précompte immobilier appliqué à Uccle est un des plus bas observés en région bruxelloise, mais vu que la valeur des revenus cadastraux est très élevée sur le territoire communal, l'impôt payé par les Ucclois via ces centimes additionnels est très important.*

*M. Cools est aussi quelque peu dubitatif à l'égard des recettes fiscales annoncées par le Collège, via les taxes sur les panneaux publicitaires ou sur les horodateurs.*

*Le budget de 2021 prévoit une recette de 5.800.000 € issue des taxes sur les horodateurs alors qu'aux comptes 2018 et 2019, elle s'élevait respectivement à 5.141.000 € et 5.174.000 €.*

*La recette escomptée en 2021 pour le produit des taxes sur les immeubles inoccupés est évaluée à 550.000 €. Eu égard aux comptes de 2017 et 2018, cet objectif n'est pas irréaliste, à condition qu'on s'en donne les moyens. Mais l'objectif à long terme que le Collège doit avoir dans sa ligne de mire consiste à tendre vers une recette nulle sur ce point, parce qu'il n'y aurait plus aucun immeuble abandonné ou inoccupé sur le territoire communal.*

*M. Cools mentionne également le montant de 300.000 € prévu pour les irrécouvrables au budget 2021. Selon la note du Receveur transmise par Mme l'Echevin Delwart, il y aurait potentiellement une somme de 2.402.000 € pour la mise en non-valeur des irrécouvrables identifiés, mais les services sont en train de vérifier si certaines de ces dettes ne seraient quand même pas recouvrables.*

*En matière de dépenses, il convient d'être très prudent.*

*Les dépenses de fonctionnement prévues au budget 2021 s'élèvent au montant global de 16.887.000 €, ce qui représente une augmentation de presque 4 millions d'euros, soit 33 %, par rapport au compte 2019.*

*Toutefois, la circulaire budgétaire de juillet 2020 du gouvernement bruxellois invite les communes à limiter à 2,3 % les augmentations de leurs frais de fonctionnement par rapport au compte 2019 et n'admet des dépassements de ce seuil que pour des cas précis moyennant une motivation très argumentée.*

*Selon M. Cools, certaines dépenses de fonctionnement, telles que les frais de correspondance ou les frais de réception et de représentation, auraient pu être réduites.*

*Les frais de personnel, qui représentent 56,75 % de l'ensemble des dépenses, ont fortement augmenté au cours des dernières années, une hausse de 11 millions d'euros ayant même été observée entre les comptes 2018 et 2019. Le monitoring trimestriel évoqué par Mme l'Echevin Delwart est tout à fait nécessaire car il faudra examiner de près les perspectives de nouveaux recrutements afin d'éviter tout dérapage en matière de dépenses de personnel.*

*Les dépenses de transfert ont également augmenté, de façon moins sensible. Néanmoins, si l'on compare le budget 2021 au compte 2018, la hausse est loin d'être négligeable. M. Cools ne remet pas en cause la nécessité de certaines augmentations car, dans le contexte actuel, il serait incongru de refuser de donner un coup de pouce aux commerçants ou d'adapter la dotation à l'Agence immobilière sociale. Mais il y a lieu de se demander si*



toutes les augmentations sont justifiées.

Pour ce qui concerne le budget extraordinaire, dont 14 millions d'euros sur un total de 32.184.000 € sont dédiés à l'espace public, M. Cools se demande s'il est opportun d'entreprendre tous les projets de voirie en 2021. Auparavant, le Collège se limitait à deux projets de voiries nouvelles. Faut-il absolument effectuer dès 2021 le réaménagement de l'avenue de la Chênaie ? Ce projet ne pouvait-il pas être remis à plus tard ?

Tout en étant partisan de la centralisation des services dans le cadre du projet U, M. Cools estime que les dépenses requises pour cette opération doivent être contrôlées. Il émet un certain doute quant à la nécessité de dépenser des centaines de milliers d'euros pour la réalisation d'études en ce domaine.

M. Cools ne cache pas une certaine inquiétude à l'égard du projet de construction d'un nouveau commissariat, envisagé par la zone de police, car il en redoute l'impact sur les finances communales.

Lorsque de nombreuses dépenses sont prévues dans un budget extraordinaire, il faut réaliser une partie de son patrimoine.

M. Cools regrette que la vente de l'ensemble des bâtiments évacués par les services pour rejoindre le nouveau centre administratif n'ait pas été inscrite au budget 2021.

Le Collège prétend que l'administration communale ne serait pas en mesure de suivre un tel rythme mais pour M. Cools, cet argument n'est guère pertinent car le travail requis pour le lancement d'opérations de vente est loin d'être considérable.

Cependant, ce budget comporte des éléments positifs, comme l'engagement d'un montant de 20.000 € pour la mise en œuvre du règlement communal d'urbanisme « Grande Avenue », important pour la protection du patrimoine uclois.

M. Cools remercie les services communaux d'avoir permis au Collège de présenter en décembre le budget de l'année suivante, quoique ce ne soit pas la première fois que cela arrive.

Il invite le Collège à présenter en décembre prochain non seulement le budget communal mais aussi le budget du CPAS pour l'année 2022, de manière à avoir une vue consolidée de l'ensemble des dépenses communales.

Selon M. Cools, il conviendrait de travailler sur base des principes du « zero base budgetting », afin d'éviter une augmentation des taxes alors qu'un plafond a déjà été atteint.

Par ailleurs, les consultations citoyennes, quel que soit leur objet, devront être organisées quand la pandémie sera terminée.

**M. Desmet** estime que ce budget démontre une réelle prise en considération des problématiques environnementales et sociales dans le contexte particulier de la crise sanitaire et du déménagement des services communaux.

La charge de l'endettement, qui requiert le recours à l'emprunt, résulte des engagements pris par les majorités antérieures.

Mais vu que les taux d'intérêt demeurent très bas, les emprunts permettent de financer les investissements sans trop de difficultés.

M. Desmet remercie le Collège pour l'organisation du groupe de travail « Moment d'explication », qui a permis d'éclairer les conseillers communaux peu familiarisés avec l'analyse d'un budget.

Le bâtiment U offrira un confort mérité au personnel communal, qui bénéficiera en outre de chèques-repas déclinés sur les 12 mois de l'année, d'une revalorisation salariale, de formations continues, d'un meilleur descriptif de ses fonctions et d'une prise en compte du bien-être au travail, notamment via l'analyse des modes de déplacement.

Tous ces éléments sont de nature à motiver le personnel et auront un impact positif sur les services rendus à la population.

*M. Desmet est loin de déplorer l'augmentation des effectifs du personnel car il considère qu'il s'agit d'une vraie richesse.*

*Le budget promeut le commerce local, qui contribue davantage que les grandes enseignes à la vie des quartiers et à la qualité des contacts humains.*

*Pour la première fois, l'élaboration du budget a intégré la problématique du « gender budgetting ». Cette approche nouvelle a permis d'orienter des actions politiques en faveur de l'égalité entre hommes et femmes dans tous les domaines.*

*Le Collège a assuré le maintien de ressources financières pour les politiques de lutte contre les violences envers les femmes, notamment via la mise à disposition de logements par l'AISSU grâce à des modifications budgétaires effectuées après la 1<sup>ère</sup> vague du covid.*

*En matière d'environnement, le budget ordinaire a prévu l'engagement d'un agent « équivalent temps plein », chargé de coordonner le programme « Action Climat » et le budget extraordinaire a dégagé des fonds pour l'intervention d'un bureau d'études ainsi que pour la poursuite des maillages bleus et verts au Verrewinkelbeek, à l'Ukkelbeek, dans le Wolvendael et la vallée de Saint-Job.*

*Un montant d'environ 400.000 € a été prévu pour l'aménagement des aires de jeu du parc Raspail et de la vallée de Saint-Job et pour garantir le caractère inclusif des infrastructures du parc de Wolvendael, dont le lifting pourra être entrepris grâce à l'apport supplémentaire d'une somme de 700.000 €. Ces initiatives permettront d'accroître la valeur patrimoniale du domaine du Wolvendael, qui s'avère le plus spacieux et le plus fréquenté des parcs communaux.*

*Des travaux seront menés sur les chemins afin de faciliter la circulation des personnes âgées ou handicapées ou des parents avec poussette.*

*Les travaux visant à aménager l'enceinte du parc Raspail débuteront en 2021, après une longue période d'immobilisme.*

*En outre, l'administration communale privilégiera l'achat de véhicules propres, afin de préserver la qualité de l'air.*

*Les subsides consacrés au secteur culturel, particulièrement touché par la crise du covid, augmentent dans une proportion de 20.000 €. Ceci se traduira par l'augmentation des dotations au Centre culturel ucclinois (CCU) et à la Ferme Rose ainsi que par l'instauration de « pass culture », destinés à assurer l'accès à la culture pour les personnes à revenus modestes.*

*Une autre enveloppe de 20.000 € sera dédiée à l'achat d'œuvres d'artistes ucclinois, qui seront exposées dans l'espace public.*

*Les chèques-sport permettront aux citoyens précarisés d'accéder à la pratique sportive.*

*L'instauration de cheminements spécifiques pour les cyclistes est prévue dans les rénovations de voirie programmées. Ces dernières impliquent aussi l'aménagement de zones de rencontre et la réduction de la minéralisation des carrefours par la plantation d'arbres. M. Desmet est persuadé que la population ucclinoise attend cette amélioration de l'espace urbain.*

*Le plan communal de mobilité fera l'objet d'une révision en 2021.*

*Le budget a augmenté les montants dévolus aux boxes et primes vélos, afin de répondre à la forte demande des Ucclinois en ce domaine.*

*La participation des citoyens sera sollicitée pour le profond réaménagement envisagé pour la place de Saint-Job.*

*La crise sanitaire a mis en évidence la « fracture numérique », que la commune s'efforce de réduire par l'espace numérique d'Uccle, inauguré fin 2018.*

*La majorité a voulu intensifier cette politique en prévoyant dans le budget un montant de 40.000 € destiné à étendre aux seniors, aux femmes et aux personnes à faible niveau d'instruction les dispositifs déjà appliqués aux demandeurs d'emploi.*

*Cette démarche a déjà été anticipée à la fin de l'année 2020 par l'engagement d'un*

collaborateur chargé spécifiquement de l'inclusion numérique.

*M. Desmet souligne l'importante augmentation, en l'occurrence une multiplication par 11, des sommes allouées au maintien à domicile des personnes dépendantes en raison de leur âge ou de leur handicap.*

*Le montant consacré aux seniors a été augmenté de 16 %, afin de soutenir les partenaires associatifs de l'administration communale dans l'aide à cette catégorie de la population.*

*Le budget promeut une politique plus généreuse pour l'octroi des primes sécurisation, afin d'en faire davantage bénéficier les ménages à revenus faibles et moyens.*

*Ce budget s'avère donc à la fois ambitieux et réaliste, car sa finançabilité est garantie par la recherche systématique de subsides, essentiellement auprès de la Région.*

**M. Godefroid** remercie le Collège pour l'augmentation du subside accordé à l'Agence immobilière sociale ucloise (AISU).

*Grâce à sa flexibilité, cet organisme permet d'offrir des logements à caractère social tout en encourageant leurs propriétaires à en améliorer les performances énergétiques.*

*Les initiatives lancées dans le cadre de l'AISU visent des publics fragilisés : les SDF (Housing First), les anciens détenus, les jeunes rejetés par leur famille en raison de leur orientation sexuelle particulière (« LGBTQIA+ »), les femmes victimes de violences conjugales, les personnes souffrant d'un handicap moteur ou mental. L'AISU propose également des logements intergénérationnels.*

*Ces divers projets ont été entrepris en conformité avec le plan stratégique de développement défini par le bureau de l'AISU et financé dans le cadre d'un budget pluriannuel, dont les prévisions feront l'objet d'un réajustement chaque année.*

*Ce plan vise à renforcer les effectifs, actuellement insuffisants par rapport à l'ampleur du parc immobilier concerné, à optimiser les processus opérationnels, notamment grâce à la réduction de certains frais d'activités, à renforcer les synergies avec les autres acteurs institutionnels du logement social (Binhome, CPAS, services communaux du Logement et de l'Action sociale) et à accroître le volume du parc immobilier de 15 à 25 logements par an, de manière à atteindre au terme de la mandature l'objectif de 350 logements mentionné dans la Déclaration de politique générale (DPG).*

*Vu que la perception du subside associé à un logement déterminé requiert toujours un certain délai, l'AISU doit avancer sur fonds propres le différentiel des loyers. Le montant de cette avance peut être évalué à 22.000 € pour 15 logements supplémentaires et 36.000 € pour 25 logements supplémentaires.*

*Selon le plan, le déficit annuel, estimé à environ 50.000 €, devrait être comblé par un retour à l'équilibre vers 2025, sans qu'une intervention supplémentaire de la commune ne soit nécessaire. Ces éléments ont incité l'AISU à solliciter une augmentation de son subside communal pour 2021.*

*Le plan stratégique de développement a été mis en péril par le moratoire sur les agences immobilières sociales initié par le Secrétaire d'Etat au Logement du gouvernement régional, mais suite aux interpellations des groupes Ecolo, CDH et Défi au Parlement bruxellois, le ministre compétent semble disposé à amender son projet.*

**M. Hayette** remarque que les impôts payés par les Uclois constituent la principale source de recettes de ce budget puisqu'elles en représentent plus de 60 %.

*Les recettes issues respectivement du précompte immobilier et de l'IPP évoluent de manière opposée : les premières ne cessent d'augmenter alors que les secondes diminuent.*

*Le refus d'augmenter les taxes est une position constante du Collège et le groupe socialiste n'estime pas illégitime une telle revendication.*

*Toutefois, les préjudices considérables induits par la crise sanitaire impliquent un devoir de solidarité qui ne peut être concrétisé sans le recours à une fiscalité juste et équitable.*

*De plus, la recherche d'un équilibre intergénérationnel en termes de travail et de revenu est indispensable, eu égard à l'évolution démographique qui va déboucher inéluctablement sur un vieillissement significatif de la population (« papy boom »).*

*Dans un tel contexte, M. Hayette regrette le manque de modernité du budget dans l'élaboration des recettes, vu que la focalisation sur le précompte immobilier signifie à terme la destruction écologique de la commune : toujours plus de constructions défigurant l'espace pour plus de recettes fiscales.*

*La Dotation générale aux communes fournit une autre part des recettes communales. La clé de répartition de 2,57 %, correspondant à un montant d'environ 9 millions d'euros pour 2021, n'est pas très généreuse pour Uccle. S'agit-il d'une bizarrerie, d'une erreur de calcul ou d'une volonté politique délibérée ? Quoi qu'il en soit, Uccle n'est pas à sa place dans ce classement, les disparités de revenus y étant plus importantes que ne le pensent la plupart des observateurs extérieurs.*

*L'actuelle majorité recourt plus systématiquement que les précédentes aux demandes de subsides. Il s'agit d'une évolution normale car la Région doit porter sa part du fardeau commun. Toutefois, il y a lieu de s'interroger sur la pertinence de certains subsides, comme par exemple celui qui a été octroyé au projet « Arbres ».*

*Les frais de personnel représentent la part la plus importante des dépenses communales et augmentent constamment, puisqu'en 3 ans, ils sont passés de 54 % à 56,69 %.*

*M. Hayette est partisan d'un investissement massif dans la fonction publique mais il déplore la tendance à privilégier les emplois contractuels au détriment des emplois statutaires (692 agents contractuels pour 334 agents statutaires). Il s'agit d'une dérive néolibérale reposant sur l'illusion selon laquelle le travail accompli serait toujours plus efficace lorsqu'il est externalisé. En ce domaine comme en d'autres, les membres écolos de la majorité semblent avoir abandonné toute revendication pour s'accorder les bonnes grâces de leur partenaire de coalition.*

*Il faut néanmoins reconnaître que l'intégration du « gender budgetting » dans le processus budgétaire et, plus généralement, du « gender mainstreaming », sous l'impulsion de Mme l'Echevine De Brouwer, ont contribué à la promotion de l'égalité des sexes au sein de l'administration communale.*

*Les frais de fonctionnement se caractérisent par leur stabilité et représentent environ 10 % des dépenses du budget ordinaire.*

*Les frais de transfert, en l'occurrence les dotations à la zone de police et au CPAS, représentent, quant à eux, 25 % de ces dépenses.*

*Le montant de 17.046.000 € prévu dans le budget communal ucclois pour la zone de police équivaut à 58 % du montant total octroyé à la zone de police Uccle-Watermael-Boitsfort-Auderghem.*

*Sous l'ancienne législature, le Collège avait fixé à 1,5 la norme de croissance budgétaire pour la sécurité. Pour la première fois, il n'y aura pas d'augmentation budgétaire en ce domaine.*

*Toutefois, M. Hayette regrette le manque d'investissement dans la prévention : lorsque les socialistes étaient au pouvoir, la commune disposait de quatre éducateurs de rue et à présent, il n'en reste plus que deux.*

*La dotation au CPAS est passée de 16.840.000 € en 2020 à 17.472.752 € en 2021, soit une augmentation de 3 %.*

*Mais cette augmentation est nettement insuffisante par rapport à l'ampleur des dégâts causés par la crise sanitaire, même si l'on prend en considération les aides régionales et fédérales.*

*En novembre dernier, M. l'Echevin des Affaires sociales avait d'ailleurs signalé que la proportion des demandeurs d'emploi avait augmenté de 8,2 % à Uccle, contre 2,7 % à l'échelle régionale.*

*Les commerçants ont bénéficié d'allègements de charges afin de poursuivre leur activité. Le groupe socialiste soutient cette politique et continuera de le faire, mais vu l'explosion de la pauvreté à laquelle il faut s'attendre dans les prochains mois, il faut mettre l'accent sur les familles modestes ou défavorisées, qui éprouvent des difficultés à se nourrir correctement, à payer leur loyer ou leurs factures d'électricité et chauffage, ainsi que sur les étudiants, auxquels le Collège rechigne à offrir un cadre de travail propice à la réussite de leurs examens.*

*Il eût fallu que ces éléments fussent intégrés dans le budget pour qu'il y ait une véritable politique sociale !*

*La dette poursuit sa baisse puisqu'elle est passée de 96 millions à 86 millions d'euros, parallèlement à une hausse des emprunts de 40 millions à 42 millions d'euros.*

*M. le Receveur a beau prétendre que l'évolution de la dette est maîtrisable, les finances publiques subiront inéluctablement un choc très rude à cause de la crise du covid.*

*Le montant de 32.184.000 € estimé pour le programme extraordinaire comprend 14 millions d'euros pour l'aménagement du territoire, principalement pour des travaux de voirie, et 9.724.000 € pour le « facility management », dont 2 millions sont dédiés à l'acquisition de mobilier pour le nouveau centre administratif.*

*Par contre, seules quelques centaines de milliers d'euros sont consacrées à la rénovation des infrastructures scolaires, notamment pour les écoles du Homborch, du Longchamp et de Calevoet.*

*Et l'investissement social stricto sensu se limite à 10.800 €, dont 5.000 € pour l'achat de deux vélos électriques destinés aux gardiens de la paix et 1.000 € pour l'équipement des éducateurs de rue.*

*Face à de tels chiffres, il est scandaleux de prétendre qu'Uccle est devenue une commune « sociale » !*

*En réalité, le Collège puise avant tout dans les poches des habitants pour remplir les caisses communales, par le biais d'un précompte immobilier qui ne distingue pas les contribuables en fonction de leurs revenus.*

*Mais M. Hayette n'en est guère étonné car le malheureux chapitre consacré à l'action sociale dans la Déclaration de politique générale (DPG) de la majorité actuelle ne laissait déjà présager rien de bon.*

*Pour toutes ces raisons, le groupe socialiste votera contre ce budget.*

**M. De Bock** remercie le Collège pour la présentation précoce du budget mais peut-être celui-ci a-t-il été présenté de manière trop précoce car, à quelques exceptions près, il s'agit d'un « copié-collé » du budget de l'année précédente.

*Les données chiffrées de ce budget ont-elles été actualisées aux mois de novembre et décembre afin de tenir compte du ralentissement de l'activité économique induit par la seconde vague du covid ?*

*M. De Bock aurait souhaité une note politique plus détaillée : il eût été opportun d'établir une note d'orientation échevinat par échevinat, de manière à avoir une vision plus précise de la réalité.*

*Alors que le budget de l'année dernière mentionnait un boni de 3,8 millions d'euros, celui s'élèvera, après les dernières modifications budgétaires de cette année, à environ 800.000 €. Cette différence de 3 millions d'euros est loin d'être négligeable.*

*Uccle est très touchée par la pandémie puisqu'elle figure parmi les communes de la seconde couronne les plus affectées par la hausse du chômage, en raison de son tissu socio-économique comportant une grande proportion d'indépendants.*

*Selon M. De Bock, la majorité a tendance à surévaluer les recettes et à sous-évaluer les dépenses.*

*La population uccloise, qui compte actuellement 83.845 habitants, stagne depuis un an, en*

dépôt du développement de projets immobiliers. Il y a lieu de s'interroger sur la démographie ucquoise, et notamment sur le vieillissement et la paupérisation de la population, qui ne manqueront pas d'avoir un impact sur les recettes communales.

Pour ce qui concerne les voiries, le même nombre de kilomètres est intégré systématiquement dans le budget année après année. Il faudrait vérifier si ces chiffres sont pertinents car la clé de répartition appliquée pour l'attribution des moyens alloués à la propriété publique dépend du nombre de kilomètres de voiries à gérer.

Uccle a bénéficié d'un refinancement grâce à la dotation générale aux communes octroyée par la Région bruxelloise. Trois millions d'euros ont été ajoutés aux 6 millions accordés pour les années 2016 et 2017. Quoique ce financement soit moins généreux pour Uccle que pour d'autres communes, il a augmenté de 50 % par rapport aux subsides accordés au cours de la décennie 2000-2010. Sans cette aide régionale, la commune serait en déficit depuis plusieurs années.

L'effort d'objectivation de la réalité ucquoise, et notamment de sa dualisation sociale, doit être poursuivi afin de casser son image de « commune riche », trop souvent véhiculée. L'intégration de la chaussée d'Alseberg en zone de revitalisation urbaine constitue assurément un élément significatif à cet égard.

L'enseignement gardien et primaire ucquois compte un nombre d'élèves (4.062) à peu près équivalent à l'année dernière. Par contre, l'enseignement technique et professionnel fait face à une chute de sa fréquentation d'environ 15 %, puisqu'il est passé de 780 à 678 élèves. Il faut absolument investir dans l'enseignement, et notamment dans l'enseignement artistique.

Les effectifs du personnel ont augmenté, quant à eux, de 26 %.

En matière de fiscalité, M. De Bock ne partage pas l'analyse de Mme l'Echevin Delwart, selon laquelle l'administration communale ne peut guère agir sur la baisse de recettes induite par le tax shift initié à l'échelon fédéral.

Les estimations de recettes fiscales dépendent des données chiffrées transmises par l'administration fédérale et tributaires de l'enrôlement des avertissements-extraits de rôle. En cas de chiffres bas, il convient de se demander s'ils sont dus à un rythme d'enrôlement trop faible de la part de l'administration fédérale ou s'ils résultent d'une baisse structurelle. Dans la première hypothèse, le déficit observé devrait être comblé l'année ultérieure, suite à l'enrôlement de l'ensemble des contribuables.

Vu que la population ucquoise a augmenté de près de 10 % au cours des 15 dernières années, une augmentation comparable de l'impôt des personnes physiques (IPP) serait logique, à moins que la population ne se fût appauvrie.

Les estimations en ce domaine étaient fixées à 23 millions d'euros pour 2018, 25.512.000 € pour 2019 et 24.480.000 € pour 2020 : la hausse de 10 % observée en 2019 a débouché sur un résultat correspondant à la moyenne entre 2018 et 2019. Il n'y a donc pas de baisse structurelle de l'IPP.

Vu que l'indexation des salaires, gelée pour la mise en œuvre du tax shift fédéral, est à nouveau appliquée, il devrait y avoir une hausse des recettes de l'ordre de 1 à 2 %, conformément à la méthodologie adoptée à l'échelon régional.

Cependant, depuis 1993, le produit de l'IPP a baissé de 5 % suite à la baisse des centimes additionnels, alors que les recettes issues du précompte immobilier ont augmenté de 55 %. Mais Uccle a la base cadastrale la plus élevée de la Région bruxelloise : un centime additionnel y vaut 20.000 €. En dépit de centimes additionnels situés dans la moyenne régionale, les Ucquois paient proportionnellement beaucoup plus d'impôts que les autres habitants de la Région bruxelloise.

Il en résulte un apport conséquent en recettes fiscales propres, tout à fait inédit en Région bruxelloise.

Dès lors, tout en comprenant l'augmentation des impôts pour assurer le financement du

projet U, M. De Bock estime que la majorité devrait envisager une baisse de la pression fiscale dès que possible. Comment expliquer que le Collège refuse la mise en place d'un système visant à réduire les factures censées être acquittées par les propriétaires ucclois, à l'instar des mesures adoptées par la Région et d'autres communes, alors qu'un gain de 4 millions d'euros a pu être engrangé grâce à l'augmentation du précompte immobilier ? S'inscrivant dans le sillage des communes de Schaerbeek, Evere, Ixelles et Ganshoren, le groupe Défi plaide pour l'instauration d'une prime « be home » communale.

Les taxes et redevances perçues par la commune d'Uccle ont été multipliées par 2,5 par rapport à 2008. Il y a de quoi être interpellé par cette hausse de 250 % de la fiscalité locale ucquoise, alors que, durant la période considérée, la fiscalité régionale n'a augmenté que de 30 %.

Uccle est la commune où les parkings s'avèrent les plus lucratifs, puisque la taxe sur les horodateurs rapporte 5 millions d'euros. M. De Bock invite le Collège à ne pas opter pour l'intégration à « Parking Brussels », car les communes qui ont fait ce choix ont vu leurs recettes diminuer.

Le taux moyen d'augmentation des dotations aux ASBL s'élève à 5 % mais la situation est variable selon l'ASBL considérée. Toutefois les montants en jeu ne sont pas très importants.

Pour sa part, M. De Bock a toujours été partisan d'une indexation systématique des montants accordés aux ASBL.

Le montant de la dette s'élève à 86 millions d'euros.

La constitution de bonis cumulés a permis d'éviter le recours à l'emprunt mais cette année-ci, il va falloir emprunter 42 millions d'euros dans le contexte du projet U.

Ce montant gigantesque, puisqu'il correspond à la moitié de la dette, va entraîner deux millions d'euros de charges de dette au cours des années futures.

M. De Bock s'inquiète des dérapages dans le développement du projet U : le montant requis pour le projet COS a fini par atteindre 50 millions d'euros ; la location de la 4<sup>ème</sup> tour, prévue dans la version initiale, a ensuite été limitée à la moitié de l'édifice pour finalement être abandonnée ; les discussions relatives à l'accueil éventuel du CPAS sur le site ou à la location de locaux à la zone de police pour l'installation d'un commissariat n'ont pas abouti, la totalité des bâtiments étant finalement destinée aux agents communaux...

Mais la crise sanitaire a démontré que l'efficacité dans l'encadrement du personnel repose sur des éléments organisationnels, tels que l'accompagnement du télétravail, plutôt que sur des infrastructures de bureaux.

Dans la perspective de la société « post covid », le Collège devrait réfléchir à une modernisation de l'administration conforme aux exigences du XXI<sup>ème</sup> siècle. Il serait notamment opportun de rendre davantage perceptible dans le budget l'ouverture de la commune aux technologies numériques.

M. De Bock se réjouit de l'égalité hommes-femmes assurée au sein du personnel.

D'ailleurs, le « gender budgetting » commence à être concrétisé, même si les premiers cas où ces principes sont appliqués ne sont peut-être pas les plus probants. Une approche « genrée » aurait peut-être été plus pertinente dans le domaine des moyens de transport, les femmes étant plus enclines que les hommes, pour des raisons de sécurité, à opter en soirée pour la voiture plutôt que pour les transports en commun.

M. De Bock souligne que la domiciliation d'une part importante du personnel, et notamment d'une majorité (57 %) de son personnel statutaire, en dehors du territoire régional suscite toute une série de questions en termes de mobilité.

Il s'étonne aussi du fait qu'à l'échelle régionale, les dépenses de personnel de la commune d'Uccle par équivalent temps plein soient les plus élevées (55.000 €) alors que les effectifs par nombre d'habitants y sont proportionnellement les plus faibles.

*M. De Bock est déçu par le manque de synergies envisagées avec le CPAS, puisque le budget évoque uniquement l'instauration éventuelle d'un guichet unique pour le logement. De même, rien n'y est mentionné à propos de l'intercommunalité, alors que les communes du nord du territoire régional se sont associées pour créer des infrastructures communes.*

*M. De Bock salue l'octroi de chèques-repas au personnel communal, en rappelant que feu Claude Desmedt avait longtemps milité en faveur de cette mesure.*

*La gestion des irrécouvrables constitue également un enjeu important pour la réalisation d'économies.*

*En dépit de ses réserves à l'égard de ce budget, M. De Bock reconnaît que le Collège et le personnel de l'administration ont été exemplaires dans l'aide à la population au cours de cette crise sanitaire.*

**Mme l'Echevin Delwart** rappelle que le débat entre les partisans de la fiscalité la plus basse possible et les défenseurs de la solidarité via la fiscalité ne peut se conclure par la victoire d'un camp contre l'autre. Le budget proposé vise à atteindre un point d'équilibre entre ces deux positions antagonistes.

*En 2016, le Conseil communal a voté à la quasi unanimité en faveur de l'octroi d'une prime de compensation destinée à aider les propriétaires précarisés par la hausse du précompte immobilier. Ce règlement, dont les plafonds ont été relevés, est toujours en vigueur, et l'enveloppe de 50.000 € prévue dans ce cadre sera bien plus utilisée que ce ne fut le cas jusqu'à présent.*

*Mme l'Echevin Delwart est tout à fait disposée à discuter de l'instauration d'une prime « be home », tout en précisant que, selon les données disponibles actuellement, l'octroi d'une prime individuelle de 30 € impliquerait un coût total de 300.000 €. Ce débat, prématuré en 2021 en raison des effets de la crise sanitaire et du déménagement des services administratifs, pourra avoir lieu à partir de 2022 dans le cadre de l'établissement du plan triennal.*

*Quoique dans l'absolu, la comparaison entre comptes et budgets puisse être pertinente, elle l'est beaucoup moins entre les comptes 2019 et le budget 2021, vu la disparité entre la situation de 2019 et le contexte de la crise sanitaire, dont il est en outre difficile de mesurer l'impact. Les travaux budgétaires ont consisté en analyses de la situation au plus près de la réalité de chaque service, de manière à déterminer si toutes les dépenses se justifient.*

*Les estimations fournies par la tutelle tant régionale que fédérale et relayées dans le budget ont fait l'objet d'une réévaluation de la part du Collège en novembre dernier. Même s'il n'est pas possible d'anticiper tous les événements susceptibles d'advenir au cours de l'année 2021, le dégagement d'un boni permet de faire face à des situations imprévues. Néanmoins, le Collège a tenu à faire preuve de prudence, notamment en intégrant l'indexation des salaires du personnel alors même que, selon le Bureau du Plan, cette indexation n'interviendrait pas avant 2022.*

*La hausse du chômage requiert la mise en place de filets de sécurité. Toutefois, il s'agit d'un chômage technique, dont l'ampleur pourra être réduite grâce au redémarrage de l'économie, auquel l'administration communale peut contribuer par son soutien aux entreprises uccloises.*

*Selon Mme l'Echevin Delwart, Uccle ne figure pas parmi les communes qui engrangent les recettes de stationnement les plus plantureuses. Cependant, la superficie des voiries soumises à cette réglementation a bien été accrue sous la législature précédente. L'instauration de redevances de ce type ne vise pas en premier lieu à générer des recettes mais à gérer la densité du trafic afin de préserver la qualité de vie des Ucclois tout en organisant une rotation des véhicules propice à l'activité des quartiers commerçants.*

*Les considérations émises par certains intervenants quant à une éventuelle disproportion*



*des effectifs du personnel sont quelque peu biaisées par la confusion entre emplois à temps plein et emplois à temps partiel. La situation apparaît beaucoup moins atypique si on prend en considération le fait qu'une part toujours plus importante d'agents communaux a opté pour un horaire « 4/5<sup>ème</sup> temps » afin de concilier vie privée et vie professionnelle. De manière générale, les diverses majorités qui se sont succédé au cours des 15 dernières années ont toutes œuvré à l'amélioration des conditions de travail du personnel communal.*

*Vu qu'en dépit de son augmentation, la dotation générale aux communes accordée par la Région bruxelloise se limite à quelques centaines de milliers d'euros, l'administration communale n'est pas en mesure de se priver de recettes propres, et donc de la solidarité des Ucclois.*

*Pour ce qui concerne les voiries, le Collège veillera à intégrer la rue de Wagon et les autres nouvelles venelles dans les données chiffrées, et ce d'autant plus s'il s'agit de critères retenus pour l'octroi d'aides diverses.*

*Mme l'Echevin Delwart est convaincue de la nécessité de combattre les clichés véhiculés à propos de la commune d'Uccle. Le Collège n'a aucune pudeur déplacée à cet égard et tient à affronter la réalité en face, notamment la paupérisation de certaines zones, qui aurait justifié l'établissement de « contrats de quartier ».*

*Les discussions relatives à la dotation au CPAS ont été ardues, et ce d'autant plus que la direction de cet organisme souhaite, de façon tout à fait légitime, mener une politique sociale très ambitieuse. Cependant, il faut éviter une gestion dispendieuse des deniers publics. Cette dotation a été augmentée afin de faire face à une série de dépenses complémentaires, notamment l'octroi de chèques-repas au personnel du CPAS, mais vu qu'il n'est pas encore possible de discerner l'ampleur des aides qui seront fournies par la Région bruxelloise et l'Etat fédéral, le monitoring du CPAS devra être poursuivi, sans que ne soit perdu de vue le rôle capital du CPAS pour la réinsertion sociale après la crise sanitaire.*

*Pour ce qui concerne la problématique de la vente des bâtiments, le Collège a tenu à ne pas brader la totalité du patrimoine immobilier communal pour le financement du projet U : une série de bâtiments a été conservée afin de mener des politiques publiques d'envergure ou des partenariats public-privé propices au développement des quartiers.*

*Toutefois, la totalité des ventes projetées n'a pas été inscrite au budget extraordinaire car la longueur du processus de vente immobilière est telle qu'il eût été imprudent de mentionner dans ce budget des recettes encore purement fictives à ce stade : seules les ventes qui auront bien lieu en 2021 y ont été inscrites.*

*Néanmoins, les services de M. l'Echevin Biermann ne manqueront pas de consacrer une part importante de leur travail au cours de l'année 2021 à la préparation des ventes prévues pour les années ultérieures.*

*Quoiqu'ils ne représentent que 10 % des dépenses, les frais de fonctionnement doivent faire l'objet d'un contrôle régulier, et ce d'autant plus qu'il s'agit d'un poste pour lequel la commune est en mesure d'assurer une gestion maîtrisée. Mais en ce domaine comme en d'autres, la comparaison entre les comptes 2019 et le budget 2021 peut induire des jugements erronés pour les raisons évoquées précédemment.*

*En dépit de la diminution opérée lors des dernières modifications budgétaires, ces frais de fonctionnement ont augmenté significativement depuis le compte 2019 pour des motifs tout à fait compréhensibles : la nécessité de renforcer l'équipement informatique en raison de l'évolution des modèles de travail, ou de doter de vêtements de travail adéquats les catégories du personnel qui en ont besoin.*

*Mme l'Echevin Delwart reconnaît que la charge des pensions constitue un défi important à relever avec l'aide des autorités régionales et fédérales.*

*Le Collège n'a en aucune manière l'intention d'augmenter la contractualisation et de*

*réduire la statutarisation du personnel : il convient de maintenir un certain équilibre entre emplois statutaires et contractuels.*

*Les disparités observées résultent des circonstances actuelles, qui ont amené à reporter l'organisation d'examens de statutarisation après le déménagement des services administratifs.*

*Les taxes perçues pour les immeubles laissés à l'abandon n'ont pas pour principal objectif de ramener des recettes mais de mobiliser le bâti uclois pour répondre à la crise du logement en région bruxelloise. Les craintes exprimées par MM. Cools et De Bock quant à une éventuelle surestimation des recettes ne sont pas justifiées, car il est raisonnable d'anticiper une recette en légère augmentation en ce domaine.*

*Le montant de 32 millions d'euros prévu pour le budget extraordinaire doit être quelque peu relativisé, car, après déduction de la part des subsides, de la part des financements sur la vente et de la réinscription des projets à caractère pluriannuel, on aboutit à un montant de 21 millions d'euros.*

*De plus, Mme l'Echevin Delwart rappelle que les montants inscrits au budget ne sont pas nécessairement dépensés car le Collège et l'administration communale veillent à éviter tout dérapage en matière de dépenses.*

**M. l'Echevin Wyngaard** *estime que le montant de 32 millions d'euros prévu pour le budget extraordinaire est très raisonnable si on compare la situation d'Uccle à celle des autres communes.*

*L'augmentation des montants dévolus à la rénovation des voiries n'est pas due à une multiplication du nombre de voiries traitées mais au caractère plus ample des travaux considérés.*

*En effet, les voiries visées par le budget extraordinaire 2020, telles que par exemple la drève des Gendarmes, étaient relativement modestes, alors que les artères envisagées cette fois-ci, telles que la rue Egide Van Ophem et l'avenue Bourgmestre Jean Herinckx, sont beaucoup plus importantes.*

*Il y a lieu de regretter l'absence de financement intégral de travaux de l'avenue Bourgmestre Jean Herinckx par la Région alors que cette voirie est intégrée dans les itinéraires cyclables régionaux (ICR).*

*Après plusieurs années d'immobilisme, le permis relatif à cette artère a fini par être délivré...juste avant les élections régionales.*

*Dans un tel contexte, le Collège a pris ses responsabilités afin d'éviter la paralysie de ce dossier en raison d'un dépassement du délai de validité du permis.*

*Le Collège est parvenu à obtenir de la Région quelques centaines de milliers d'euros pour l'axe Fauvettes-Château d'Eau ainsi qu'un demi-million d'euros pour l'axe Verrewinkel-Chênaie, dont les cheminements cyclables seront améliorés.*

*Pour ce qui concerne la chaussée de Saint-Job, les travaux comprennent le placement d'une conduite sous cette artère, en lien avec les travaux entrepris au carrefour Guignols-Repos-Chênaie, et le réaménagement de cette voirie jusqu'au carrefour avec l'avenue Helleveld, dans un souci de cohérence afin d'éviter les inconvénients pour les riverains.*

*L'installation d'une « top box » sur le toit d'un véhicule communal requiert une dépense annuelle de 60.000 €, et non de 300.000 €. L'instauration d'un système automatisé de contrôle par « scan car » ne signifie pas pour autant qu'il faille se dispenser de la présence physique d'agents communaux sur le terrain.*

*La recette nette issue des parkings s'élève à environ la moitié du montant évoqué de 5 millions d'euros, qui correspond à sa recette brute.*

*M. l'Echevin Wyngaard s'étonne du dépit de M. Hayette face à la faiblesse de la part de la dotation générale aux communes concédée à Uccle, étant donné que le Parti Socialiste, au pouvoir à la Région, était en mesure d'en fixer les clés de répartition.*

**Mme l'Echevine De Brouwer** précise que la mise en œuvre du « gender budgetting » a été opérée sur base des recommandations de l'administration fédérale et de l'ASBL qui a formé le personnel communal en ce domaine.

**Mme l'Echevin Gol-Lescot** précise que la stagnation du nombre d'élèves dans les écoles, dont se plaint M. De Bock, n'est pas due à un phénomène de dénatalité mais au fait que la taille des établissements scolaires ne peut être démultipliée à l'infini.

La seule école à avoir été agrandie est celle de Calevoet, qui accueille les élèves de l'école du Merlo, actuellement en travaux.

En réalité, le nombre d'élèves demeure constant, ce dont on peut se réjouir.

La diminution de 54 élèves sur un total de 1.850 dans l'enseignement artistique est due à la crise du covid, vu que la présence d'adultes n'est plus autorisée dans l'enceinte des établissements.

Les établissements relevant de l'enseignement technique et professionnel ont, quant à eux, été confrontés à une série de déménagements.

Mme l'Echevin Gol-Lescot rappelle aussi que les montants destinés à l'enseignement dans le budget extraordinaire ne se limitent pas au volet enseignement stricto sensu mais s'étendent aussi aux éléments du volet « facility management » qui concernent les écoles.

**Mme l'Echevine Ledan** signale que la légère augmentation des dotations au Centre culturel et à la Ferme Rose résulte de la crise sanitaire, vu que l'activité de ces ASBL, déjà fort réduite en 2020, sera vraisemblablement encore entravée durant la première moitié de l'année 2021, qu'il s'agisse de la location de salles ou du développement de la programmation.

La situation sanitaire a également entraîné une réduction des recettes publicitaires du Wolvendael.

L'augmentation des charges de personnel à la Ferme Rose, résultant d'une restructuration opérée il y a environ deux ans et demi, est compensée par l'augmentation des dotations.

**M. l'Echevin Lambert-Limbosch** estime que le groupe socialiste sombre dans la caricature lorsqu'il reproche à la majorité d'être « antisociale ».

Cette critique est d'autant plus injustifiée que le Parti Socialiste a participé à des coalitions fédérales qui se sont livrées à une véritable « chasse aux chômeurs ».

Peu de communes ont fourni autant d'efforts qu'Uccle pour réduire la fracture numérique, notamment en confiant à un agent communal recruté à cette fin la coordination de cette politique sur le terrain.

Le CPAS a fait tout son possible pour équiper d'ordinateurs les citoyens qui sollicitaient son aide.

L'événement « Horizon » prévu dans le cadre du « Trajet Emploi » a dû être interrompu en raison de la crise sanitaire, mais cela ne signifie pas pour autant que le Collège se désintéresse du problème du chômage, qui frappe particulièrement les jeunes diplômés.

Il faudra être particulièrement attentif au sort des diplômés de l'année académique 2020, étant donné qu'ils risquent d'être devancés par les diplômés de 2021 lorsque les processus de mise à l'emploi auront redémarré.

M. Hayette déplore un manque d'effectifs chez les gardiens de la paix et éducateurs de rue, en omettant de préciser que sa propre formation politique a détenu les leviers de commande à Bruxelles Prévention et Sécurité (BPS) et s'est montrée beaucoup moins généreuse envers Uccle qu'envers d'autres communes dont le profil socio-économique est comparable.

**M. Cools** insiste sur la prudence dont il faudra faire preuve lors de l'élaboration du plan pluriannuel.

Il épingle, parmi les carences de ce budget, le manque d'initiatives visant à endiguer la paupérisation croissante de la population ucquoise, dont atteste la chute du revenu fiscal moyen.

La croissance des effectifs du personnel doit demeurer sous contrôle car il faut éviter toute fuite en avant en ce domaine.

La dotation au CPAS est manifestement insuffisante. Le Collège espère que, grâce à une intervention supplémentaire des instances fédérales et régionales, il ne devra pas augmenter cette dotation mais selon M. Cools, la majorité pêche par excès d'optimisme.

M. Cools déplore la lenteur dans la réalisation du patrimoine.

De plus, le budget extraordinaire est trop élevé. Il eût été opportun de davantage étaler dans le temps un certain nombre de projets.

Le groupe Uccle en avant votera contre ce budget.

**M. Hayette** est outré par les propos de M. l'Echevin Lambert-Limbosch à son égard.

Il est prêt à admettre toute critique mais refuse les attaques ad hominem qui relèvent de l'insulte.

Il signale d'ailleurs que le chef du groupe Ecolo s'est permis de le traiter de menteur.

Il constate avec regret que l'échevin des affaires sociales n'est pas disposé à prendre en considération une proposition visant à accroître le budget alloué à la protection sociale.

**M. Desmet** est prêt à démontrer l'irrecevabilité des arguments de M. Hayette, qui ne correspondent en rien à la réalité.

Il souligne par ailleurs que ce dernier s'est permis de le traiter de menteur sur les réseaux sociaux.

**M. Vanraes** souligne le caractère exceptionnel de l'année qui s'achève.

Comme il est impossible de prédire si les perspectives seront meilleures ou pires en 2021, le Collège a élaboré ce budget en veillant à constituer des réserves, de manière à faire preuve de générosité envers ceux qui en auront besoin.

**M. De Bock** admet que la dotation communale au CPAS puisse être réduite en fonction des circonstances, notamment lorsque l'aide provenant du gouvernement fédéral ou de la Région s'avère plus généreuse.

Il invite toutes les formations politiques siégeant dans les instances régionales à réfléchir aux clés de répartition des subsides octroyés aux communes car actuellement, celles-ci se basent davantage sur un calcul d'opportunités politiques que sur une évaluation objective des politiques publiques : il faut lutter contre le développement de la pauvreté à Uccle tout en étant bien conscient du fait que la problématique de la paupérisation ne se pose pas dans les mêmes termes à Uccle qu'à Saint-Josse ou Molenbeek-Saint-Jean.

Quoi qu'il en soit, la solidarité intra-ucquoise ne sera pas suffisante pour affronter l'ensemble des défis sociaux.

L'assemblée adopte le budget ordinaire et le budget extraordinaire majorité (groupes MR, Ecolo, CDH) contre opposition (groupes Uccle en avant, PS, Défi + M. Sax).

Le Conseil approuve le point.

39 votants : 28 votes positifs, 11 votes négatifs.

Non : Eric Sax, Marc Cools, Joëlle Maison, Emmanuel De Bock, Bernard Hayette, Odile Margaux, Nicolas Clumeck, Véronique Lederman-Bucquet, Yaël Ariane Nour Haumont,

## Gemeentelijke begroting.- Dienstjaar 2021.

De Raad,

Aangezien het ontwerp van de begroting 2021 de volgende resultaten aangeeft :

### VOOR DE GEWONE DIENST

Resultaat van het dienstjaar: overschot van € 2.113 151,58

Globaal resultaat : overschot van € 10.113.151,58 (rekening houdend met een overboeking van € 2.000.000 ten bate van het buitengewone reservefonds en € 2.549.800 ten bate van de provisies voor risico's en lasten).

### VOOR DE BUITENGEWONE DIENST

Totaal van de buitengewone uitgaven:	€ 32.184.420
Te ontvangen subsidies:	€ 5.397.820
Verkopen	€ 2.230.000
Totaal van de uitgaven ten laste van de gemeente:	€ 24.206.600

Legt het ontwerp van de begroting 2021 zoals hierboven voorgesteld vast.

***De burgemeester** geeft aan dat deze begroting opgesteld werd in het kader van een ongeziene gezondheids crisis en dat er ingespeeld moest worden op de nefaste gevolgen, o.a. door de ondersteuning van de lokale handel. Er werden ook maaltijdcheques toegekend aan het gemeentepersoneel, waar al lang vraag naar was. De verhuizing van het bestuur is voorzien in 2021 en zal een betere werkplek bieden. De kostprijs zal grotendeels gecompenseerd worden door besparingen op lange termijn. Deze begroting concretiseert een hele reeks verkiezingsbeloftes, zoals gebruik maken van het potentieel van de 5 Ukkelse stations. Hij bedankt schepen Delwart en haar diensten voor de opmaak van deze begroting.*

***Schepen Delwart** verduidelijkt dat het college een begroting met een overschot kon voorleggen ondanks de pandemie en de geplande verhuizing van de diensten. Het overschot bedraagt € 2.113.000, de inkomsten bedragen 162 miljoen en de uitgaven 157,7 miljoen. Zoals tijdens de voorgaande jaren werden er provisies voorzien m.b.t. de belasting op gsm-masten omdat de juridische procedures hieromtrent nog gaande zijn. Dankzij het gecumuleerde overschot van 10 miljoen kan het college een deel van de buitengewone begroting met eigen fondsen financieren.*

*De schuld is gedaald en bedraagt momenteel 86 miljoen maar door de verhuizing van de diensten zullen er in 2021 leningen aangegaan moeten worden. De stijging van de schuld is het resultaat van meer waakzaamheid om overschotten en gecumuleerde overschotten te behouden, niet enkel voor de afschrijving van de verhuizingskosten maar ook voor het behoud van de solidariteit naar de burgers toe die getroffen worden door de gezondheids crisis.*

*De financiering van de buitengewone begroting (32 miljoen) gebeurt met eigen middelen, leningen en de verkoop van gebouwen die niet meer gebruikt zullen worden na de verhuizing.*

*De principes van genderbudgetting werden opgenomen in deze begroting. In domeinen zoals sport, reinheid, jeugd en cultuur hebben de diensten gecontroleerd of beide geslachten op een gelijkwaardige manier behandeld worden bij investeringen.*

*Inzake de gewone ontvangsten blijft de fiscaliteit ongewijzigd (geen hogere opcentiemen op de PB en OV). Ondanks het behoud van de voorgaande tarieven stijgt het aandeel van de OV met 3% en daalt dit van de PB met 1%, in de lijn van de taxshift van de federale regering. Aangezien de opbrengst van de belasting 60% van de ontvangsten vertegenwoordigt, wordt de begroting grotendeels gefinancierd door de Ukkelaars (particulieren en ondernemingen). De rest van de ontvangsten komt uit subsidies van de hogere overheid (o.a. de verloning van leerkrachten), de algemene dotaties aan de gemeentes, dividenden van intercommunales, huurgelden en allerlei prestaties.*

*Bij de uitgaven werd € 500.000 voorzien voor de ondersteuning van de handel die getroffen werd door de gezondheids crisis. De dotatie aan vzw (vooral culturele vzw's) werd verhoogd. Enkele elementen van de uitgaveposten: gratis maken van de derde kleuterklas, verhuizing van het centre de cours de promotion sociale d'Uccle (CPSU), organisatie van opeenvolgende Staten-Generaals van burgerontmoetingen, hogere dotaties aan het Sociaal Woonbureau, audit van de kinderdagverblijven en peutertuinen, behoud van de digitale ruimte via de aanwerving van een animator, toekenning van een cultuurpas, sportcheques en lokale handelscheques.*

*De uitgaven zijn als volgt verdeeld: 10% werkingskosten, 25% overdrachten (dotaties politiezone en OCMS) en 56,7% personeelskosten. De OCMW-dotatie is hoger omdat hun personeel eveneens maaltijdcheques ontvangt en de gemeente neemt het verschil ten laste. Tijdens heel 2021 zal er steeds overleg zijn met het OCMW om in te kunnen spelen op verzoeken wegens de covidcrisis.*

*De totale personeelsuitgaven bedragen 89 miljoen, terwijl het driejarenplan deze op 88 miljoen had gezet. De toekenning van maaltijdcheques impliceert een kost van 1,3 miljoen. Dit is gerechtvaardigd omdat de lonen van Ukkelse ambtenaren minder gunstig is dan deze van hun collega's van andere gewesten. De hogere personeelskosten komen door de pensioenlasten die in de toekomst de nodige aandacht zullen vergen, opleidingen door externe experts, barema-aanpassingen en een mogelijke indexering eind 2021 (ingeschreven in 2021 maar misschien pas in 2022 door de economische toestand). Het college zal zorgen voor een trimestriële monitoring van de evolutie van de personeelskosten.*

***Mevr. Culer** heeft lof voor de burgemeester, het college en het gemeentebestuur voor hun toewijding. Ze bedankt in het bijzonder de gemeenteontvanger en zijn diensten die ondanks de pandemie in december een begroting hebben kunnen voorleggen.*

*De politieke keuzes van deze begroting weerspiegelen liberale waarden: goed beheer van overheidsgeld, gematigde fiscaliteit, aandacht voor veiligheid, evenwichtig beheer van de openbare ruimte, promotie van onderwijs, economische steun en het sociale aspect. Dankzij deze begroting in evenwicht kan de gemeente een antwoord bieden op de noden die gegenereerd worden door de gezondheids crisis. Het overschot en het gecumuleerd overschot (€ 2.113.151,58 en € 10.113.151,58) bieden het college de mogelijkheid om de Ukkelaars te ondersteunen in geval van een verslechtering van de economische crisis. De fiscaliteit blijft laag. De PB en de OV blijven de laagste in het Brusselse gewest.*

*De gemeenteschuld blijft aanzienlijk maar is niet ongezond omdat het gaat om aankopen zoals het gebouw U. Dit project heeft bovendien de innovatieprijs "Be Exemplary" ontvangen en Vivaqua heeft de prijs "Golden Public Award" ontvangen voor de*

*riothermietechiek die in het nieuwe administratieve centrum gebruikt zal worden. De centralisering van de diensten in het nieuwe gebouw zal leiden tot besparingen (o.a. in energie), een betere dienstverlening voor de bevolking en betere arbeidsvoorwaarden voor het personeel.*

*De begroting houdt rekening met het welzijn van het personeel (barema-aanpassingen en maaltijdcheques). De ondersteuning van zelfstandigen, die erg lijden onder de pandemie, wordt verzekerd door een budget van € 500.000 voor handelspremies. De subsidie voor vzw Promotion du commerce et de l'économie ucquoise werd verdrievoudigd voor de voortzetting van de ontwikkeling van het online platform "my market.brussels".*

*Het college heeft ook een aanzienlijke inspanning geleverd voor huisvesting voor erg kwetsbare Ukkelaars, door de subsidie voor het SWU te verhogen tot € 145.000 (stijging met 50%).*

*Inzake reinheid is sensibilisering onvoldoende. Er zullen meer mobiele camera's voorzien worden om sluikstorten te bestrijden.*

*Mevr. Culer vermeldt ook de renovatie van speelkoeren en de installatie van zonneschermen in scholen en inspanningen om de digitale kloof te verminderen.*

*Ze heeft lof voor de gezondheidsinitiatieven: conferenties over de hersenen, de vaccinatiecampagnes tegen de griep, de campagne "Roze Oktober" om borstkanker op te sporen, de infocampagne rond de covidvaccinatie. Ze heeft eveneens lof voor de adviesraad voor personen met een handicap die erg nuttig advies geeft bij talrijke gemeenteprojecten.*

*Inzake mobiliteit werd er € 40.000 voorzien om Ukkelaars beter te informeren over het openbaar vervoer, o.a. over het treinaanbod. Er zal een document hierover beschikbaar zijn aan de loketten van de Burgerlijke Stand.*

*MR zal deze begroting goedkeuren.*

*Aangezien mevr. Fremault afwezig was om persoonlijke redenen, deelt mevr. Culer mee dat CDH deze begroting eveneens zal steunen.*

**De h. Cools** *vindt dat de financiële toestand van de gemeente zorgwekkend is, vooral uit een meerjarig perspectief. De schuld stijgt terwijl die tot voor kort nog in dalende lijn was. Het voorziene bedrag van 32 miljoen in de buitengewone begroting (waarvan 14 miljoen voor de openbare ruimte) is te hoog. Het zou gepaster zijn sommige projecten van het investeringsprogramma uit te stellen. Door meer schulden moeten er in 2021 meer leningen afgesloten worden, voor meer dan 21 miljoen en de gevolgen van de schulden zullen zich laten voelen in 2022 (intresten en terugbetalingen). De intresten lijken te stijgen (+ 1,1%) terwijl die tot op heden nog negatief waren. De in 2022 te betalen intresten bedragen ± 2 miljoen, ofwel het bedrag van het overschot dat voor 2021 voorgesteld wordt.*

*De OCMW-dotatie stijgt met € 650.000, wat waarschijnlijk onvoldoende zal zijn voor alle overwogen uitgaven (maaltijdcheques, barema-aanpassingen, eenmalige premie). Sommige gezinshulpdiensten werden overgedragen van de gemeente naar het OCMW en dit OCMW krijgt erg veel aanvragen wegens de gezondheids crisis. Men zal het OCMW hoogstwaarschijnlijk moeten ondersteunen vanaf 2021 via begrotingswijzigingen.*

*De politiezone beschikt over gecumuleerde overschotten waardoor de dotatie in 2021 niet verhoogd moet worden. Dit is vooral te wijten aan het feit dat er 37 agenten ontbreken in het kader van de zone. Als men het aantal manschappen als ongewijzigd beschouwt, stijgen de uitgaven met 2,5%. De reserves geraken uitgeput en de dotatie aan de politiezone zal tegen 2023 wellicht verhoogd moeten worden.*

*De pensioenlasten zullen meer gaan doorwegen op de gemeentebegroting nu Ukkel steeds minder statutaire ambtenaren telt (van 360 naar 303 in twee jaar tijd). Wanneer de bijdragen van de actieve statutaire ambtenaren onvoldoende zijn om de pensioenlasten te dekken, moet de gemeente 50% van het verschil bijpassen. Volgens de website van Brussel Plaatselijke Besturen zou deze gemeentelijke bijdrage in 2025 tot 77% kunnen bedragen.*

*Krachtens de omzendbrief over de Brusselse begrotingen moet het college fiscale ontvangstenverwachtingen vanwege het federale ministerie van Financiën inschrijven. Deze verwachtingen houden echter geen rekening met invorderingsproblemen door faillissementen of toegekende betalingsfaciliteiten door de gezondheids crisis. De negatieve impact op de PB-ontvangsten lijkt ook groter dan voorzien. De opcentiemen op de OV zijn één van de laagste in het gewest maar door de hoogte van de Ukkelse KI's betalen de Ukkelaars via deze opcentiemen veel belastingen.*

*Hij stelt vragen bij de door het college aangekondigde fiscale ontvangsten, via de belasting op reclameborden of op parkeermeters. De begroting 2021 voorziet een ontvangst van € 5.800.000 uit belastingen op parkeermeters terwijl dit in de rekeningen 2018 en 2019 respectievelijk € 5.141.000 en € 5.174.000 bedroeg.*

*De verwachte ontvangsten in 2021 voor de opbrengst van de belasting op verwaarloosde gebouwen zijn € 550.000, niet onrealistisch op basis van de rekeningen 2017 en 2018, maar de nodige middelen moeten voorzien worden. Geen ontvangsten meer wegens geen leegstand meer in Ukkel moet de doelstelling op lange termijn zijn.*

*Hij vermeldt het voorziene bedrag van € 300.000 voor oninvorderbaarheden in de begroting. Volgens de ontvanger zou er potentieel een som zijn van € 2.402.000 voor het in onwaarde stellen van geïdentificeerde oninvorderbaarheden maar de diensten zijn aan het onderzoeken of bepaalde van deze schulden toch niet invorderbaar zouden zijn.*

*Inzake uitgaven moet men erg voorzichtig zijn. De voorziene werkingsuitgaven bedragen € 16.887.000 (verhoging van 4 miljoen of 33% t.o.v. de rekening 2019). De Brusselse omzendbrief van juli 2020 verzoekt de gemeentes echter om deze verhoging te beperken tot 2,3% en laat hogere percentages enkel toe middels wel geargumenteerde redenen. Sommige werkingskosten zoals correspondentie en receptie/representatie zouden beperkt kunnen worden.*

*De personeelskosten (56,75% van alle uitgaven) zijn de laatste jaren erg gestegen (+ 11 miljoen tussen de rekeningen 2018 en 2019). De vermelde monitoring is nodig om nieuwe aanwervingen grondig te onderzoeken om ontsporing van personeelskosten te voorkomen. De overdrachtsuitgaven stijgen ook maar minder snel. Verhogingen zijn gerechtvaardigd ter ondersteuning tijdens de gezondheids crisis (steun aan de handel, hogere dotatie aan het SWU) maar men moet bekijken of alle verhogingen wel gerechtvaardigd zijn.*

*In de buitengewone begroting wordt 14 miljoen van een totaal van € 32.184.000 bestemd voor de openbare ruimte. Hij vraagt of alle voorziene wegwerkzaamheden voor 2021 uitgevoerd moeten worden. Voorheen beperkte het college zich tot twee projecten voor*



*nieuwe wegen. Is de herinrichting van de Eikenboslaan vanaf 2021 echt noodzakelijk of kan dit uitgesteld worden?*

*Hij is voorstander van de centralisering van de diensten maar vindt dat de vereiste uitgaven hiervoor gecontroleerd moeten worden. Hij heeft enige twijfel over de noodzaak om honderdduizenden euro's uit te geven voor de uitvoering van studies in dit domein. Hij is ook bezorgd over de geplande bouw van een nieuw commissariaat omwille van de impact hiervan op de gemeentefinanciën.*

*Hij betreurt dat de verkoop van alle vrijgemaakte gebouwen door de diensten die naar het nieuwe centrum verhuizen niet in de begroting 2021 werd ingeschreven. Het college beweert dat het bestuur een dergelijk ritme niet zal kunnen volgen maar voor de h. Cools is dit argument weinig relevant omdat het vereiste werk voor de lancering van verkoophandelingen verre van aanzienlijk is.*

*Deze begroting bevat echter positieve elementen, zoals de vastlegging van € 20.000 voor de uitvoering van een gemeentelijk stedenbouwkundig reglement "Grote Lanen", belangrijk voor de bescherming van het Ukkelse erfgoed.*

*De h. Cools bedankt de gemeentediensten om het college de kans te hebben gegeven om in december van het jaar ervoor de begroting te hebben kunnen voorstellen, wat niet de eerste keer is. Hij verzoekt het college om volgende december de begroting 2022 van de gemeente als het OCMW voor te stellen om een globaal beeld te kunnen hebben op alle gemeentelijke uitgaven.*

*Er moet gewerkt worden op basis van de principes van "zero base budgetting" om belastingverhogingen te voorkomen.*

*Burgerinspraak moet opnieuw mogelijk zijn na de pandemie.*

***De h. Desmet*** *vindt dat deze begroting echt rekening houdt met het milieu en het sociale aspect in deze bijzondere context (gezondheids crisis en verhuizing van de diensten). De schuldlast - waardoor een beroep op leningen gedaan moet worden - is het resultaat van vastleggingen van de vorige meerderheden. De intresten blijven erg laag zodat investeringen zonder veel problemen gefinancierd kunnen worden. Hij bedankt het college voor de organisatie van de werkgroep "Moment d'explication" waardoor gemeenteraadsleden die minder vertrouwd zijn met de analyse van een begroting meer duidelijkheid konden krijgen.*

*Gebouw U zal het personeel meer comfort bieden dat nu al geniet van maaltijdcheques, loonherziening, voortgezette vorming, betere functieomschrijvingen en meer aandacht voor welzijn op het werk, o.a. via een analyse van de verplaatsingsmethodes. Alle deze elementen zullen het personeel motiveren en voor een nog betere dienstverlening zorgen. Hij heeft geen bezwaar tegen de verhoging van het aantal personeelsleden omdat zij een grote rijkdom bieden.*

*De begroting steunt lokale handel omdat dit beter bijdraagt aan het leven binnen de wijk en sociale contacten dan grootwarenhuizen.*

*Voor het eerst werd er bij de opmaak van de begroting rekening gehouden met "gender budgetting" waarbij beleidsacties aandacht hebben voor de gelijkheid tussen mannen en vrouwen in alle domeinen. Het college blijft de strijd tegen geweld tegen vrouwen ondersteunen, o.a. via de terbeschikkingstelling van woningen via het SWU dankzij de*

*begrotingswijzigingen na de eerste covidgolf.*

*Inzake milieu voorziet de gewone begroting de aanwerving van een ambtenaar (VTE) voor de coördinatie van het klimaatactieplan en de buitengewone begroting de nodige fondsen voor een studiebureau en de verdere ontwikkeling van blauwe en groene netwerken (Verrewinkelbeek, Ukkelbeek, Wolvendael en vallei van Sint-Job).*

*Er is ± € 400.000 voorzien voor de inrichting van speelterreinen in het Raspailpark en de vallei van Sint-Job en inclusieve voorzieningen voor het Wolvendaelpark waarvoor een bijkomend bedrag van € 700.000 is voorzien. Dit zal de erfgoedwaarde van het Wolvendaeldomein verhogen. Voetwegen zullen aangepakt worden om het verkeer van ouderen, mindervaliden en kinderwagens te vergemakkelijken. De werken aan het Raspailpark zullen starten in 2021. Het bestuur heeft ook schonere voertuigen gekocht ten bate van de luchtkwaliteit.*

*De subsidies voor de culturele sector - erg getroffen door de covidcrisis - stijgen met € 20.000 (hogere dotaties voor het CCU en la Ferme Rose en invoering van een cultuurpas voor bescheiden inkomens). Er wordt eveneens € 20.000 voorzien voor de aankoop van werken van Ukkelse kunstenaars voor tentoonstelling in de openbare ruimte.*

*Sportcheques zullen kwetsbare personen een betere toegang tot sport geven.*

*In het renovatieprogramma van de wegen is de aanleg van specifieke fietswegen voorzien (met o.a. ontmoetingszones en bomen aan kruispunten).*

*Het gemeentelijk mobiliteitsplan zal in 2021 herzien worden.*

*Er is meer budget voorzien voor fietsboxen en -premies om in te spelen op de stijging van de aanvragen.*

*De burgers zullen geraadpleegd worden voor de grote herinrichting van het Sint-Jobsplein.*

*De gezondheidscrisis heeft de digitale kloof benadrukt. De gemeente probeert deze te verkleinen via de digitale ruimte die eind 2018 werd geopend. De meerderheid heeft € 40.000 voorzien voor middelen, reeds ter beschikking voor werkzoekenden, beschikbaar te maken voor senioren, vrouwen en laaggeschoolden die hier nood aan hebben. Eind 2020 werd er hiervoor al een medewerker aangeworven die specifiek belast zal zijn met digitale inclusie.*

*De h. Desmet wijst op de grote verhoging (x11) van de bedragen bestemd voor het behouden van ouderen of mindervaliden in hun eigen woning. Het bedrag voor senioren is gestegen met 16%.*

*Het budget voorziet meer beveiligingspremies zodat meer gezinnen met kleine en gemiddelde inkomens ervan kunnen genieten.*

*Deze begroting is ambitieus en realistisch. Voor de financiering wordt er steeds gezocht naar subsidies, voornamelijk bij het gewest.*

***De h. Godefroid*** bedankt het college voor de hogere subsidies voor het SWU dat sociale woningen aanbiedt en hun eigenaars aanmoedigt om de energieprestaties ervan te verbeteren.

*De initiatieven in het kader van het SWU richten zich tot kwetsbare groepen: daklozen (Housing First), ex-veroordeelden, jongeren die door hun familie verstoten werden omwille van hun seksuele geaardheid (“LGBTQIA+”), vrouwelijke slachtoffers van*

*partnergeweld en personen met een motorische of mentale handicap. Het SWU stelt ook intergenerationeel wonen voor.*

*Er zijn verschillende projecten in het kader van het strategisch ontwikkelingsplan van het SWU en gefinancierd in het kader van een meerjarenbegroting (jaarlijkse herziening). Dit plan voorziet meer personeel omwille van de omvang van het vastgoedpark, optimalisering van de operationele processen (o.a. beperking van bepaalde activiteitenkosten, meer samenwerking met andere huisvestingsdiensten zoals Binhome en het OCMW en verhoging van het immo-aanbod van 15 tot 25 woningen per jaar) om te komen tot de doelstelling van 350 woningen vermeld in de algemene beleidsverklaring.*

*Omdat de inning van een subsidie voor een bepaalde woning een zekere termijn impliceert, moet het SWU via eigen fondsen het verschil van de huurgelden voorschieten. Het bedrag van dit voorschot kan geraamd worden op € 22.000 voor 15 bijkomende woningen en € 36.000 voor 25 bijkomende woningen.*

*Volgens het plan zou het jaarlijkse tekort (geraamd op ± € 50.000) gedicht moeten worden door een terugkeer naar een evenwicht in 2025, zonder bijkomende gemeentelijke tussenkomst. Deze elementen hebben het SWU aangezet om een verhoging van de gemeentelijke subsidie voor 2021 aan te vragen.*

*Het strategisch ontwikkelingsplan werd in gevaar gebracht door het moratorium op sociale huisvestingsmaatschappijen op initiatief van de gewestelijke staatssecretaris voor Huisvesting maar dankzij interpellaties van Ecolo, CDH en Défi in het Brusselse parlement lijkt de bevoegde minister bereid zijn project aan te passen.*

***De h. Hayette** geeft aan dat de Ukkelaars de voornaamste inkomstenbron zijn voor deze begroting (meer dan 60%). De inkomsten uit de OV en de PB evolueren tegenovergesteld (OV stijgt en PB daalt). Het college weigert de belastingen te verhogen en de PS vindt dit een rechtvaardige eis. De gezondheids crisis impliceert een solidariteit die niet geconcretiseerd kan worden zonder een beroep te doen op een rechtvaardige en billijke fiscaliteit.*

*Het is noodzakelijk om te zoeken naar een intergenerationeel evenwicht m.b.t. werk en inkomen, gelet op de demografische evolutie die zal leiden tot een significante veroudering van de bevolking. De h. Hayette betreurt in deze context het gebrek aan moderniteit van de begroting in de opmaak van ontvangsten, aangezien de focus op OV op termijn de ecologische vernietiging van de gemeente betekent: steeds meer bouwsels die de ruimte ontsieren voor meer fiscale ontvangsten.*

*De algemene dotaties aan de gemeentes is een andere inkomstenbron. De verdeelsleutel van 2,57% (± 9 miljoen voor 2021) is niet echt genereus voor Ukkel. Is dit een berekeningsfout of zo gewild? Ukkel staat in deze klassering niet op de juiste plaats omdat er grotere loonverschillen zijn dan wat de meeste externe waarnemers aannemen.*

*De huidige meerderheid doet in tegenstelling tot vorige meerderheden systematischer een beroep op subsidies omdat het gewest zijn bijdrage moet leveren. Er moet wel nagedacht worden over de relevantie van bepaalde subsidies, zoals de subsidie voor het project “Arbres”.*

*De personeelskosten vormen het grootste deel van de uitgaven en zijn in 3 jaar gestegen van 54% naar 56,69%. Hij is zelf voorstander van massale investering in de openbare functie maar betreurt de voorkeur voor contractuelen ten nadele van statutairen (692*

contractuelen en 334 statutairen). Het is een neoliberale gedachte gebaseerd op de illusie dat het geleverde werk altijd efficiënter zou zijn als het ge-externaliseerd wordt.

De integratie van “gender budgetting” en “gender mainstreaming” in de begrotingsopmaak, op initiatief van schepen De Brouwer, heeft bijgedragen aan de promotie van gendergelijkheid binnen het gemeentebestuur.

De werkingskosten blijven stabiel en vertegenwoordigen  $\pm$  10% van de gewone uitgaven. De overdrachten (dotatie politiezone en OCMW) vertegenwoordigen 25% van deze uitgaven. Het bedrag van € 17.046.000 in de gemeentebegroting voor de politiezone komt overeen met 58% van het totaalbedrag toegekend aan de politiezone Ukkel-Watermaal-Bosvoorde-Oudergem. Onder de vorige legislatuur had het college de begrotingsverhoging beperkt op 1,5. Voor het eerst zal er geen budgettaire verhoging in dit domein zijn. Hij betreurt echter het gebrek aan investering in preventie: er zijn nu nog twee straathoekwerkers terwijl er nog vier waren toen de PS nog aan de macht was.

De OCMW-dotatie stijgt van € 16.840.000 in 2020 naar € 17.472.752 in 2021 (+ 3%) maar dit is onvoldoende omwille van de gezondheids crisis, zelfs rekening houdend met gewestelijke en federale ondersteuning. In november had de schepen van Sociale Actie aangegeven dat er in Ukkel 8,2% meer werkzoekenden zijn, tegen 2,7% op gewestelijk niveau.

Handelaars konden genieten van lastenverminderingen en de PS wil dit voortzetten maar omwille van de verwachte verarming de komende maanden moet er aandacht gegeven worden aan bescheiden en kwetsbare gezinnen die financiële moeilijkheden ondervinden (eten, huur, elektriciteit, verwarming) en studenten waarvoor het college een werkkader wenst te bieden om hun slaagkansen te verhogen. Deze elementen moesten in de begroting geïntegreerd zijn om een echt sociaal beleid te krijgen!

De schuld blijft dalen (van 96 naar 86 miljoen), naast een stijging van de leningen van 40 naar 42 miljoen. De ontvanger kan wel beweren dat de schuld beheersbaar is maar covid zal de overheidsfinanciën een grote slag toebrengen.

Het buitengewone programma (€ 32.184.000) bevat € 14 miljoen voor de inrichting van het grondgebied, voornamelijk wegwerkzaamheden, en € 9.724.000 voor “facility management”, waarvan 2 miljoen bestemd voor de aankoop van meubilair voor het nieuwe administratieve centrum.

Er worden daarentegen slechts enkele honderdduizenden bestemd voor de renovatie van scholen (o.a. Homborch, Longchamp en Calevoet) en de zuivere sociale investeringen beperken zich tot € 10.800 waarvan € 5.000 voor de aankoop van twee elektrische fietsen voor parkwachters en € 1.000 voor de uitrusting van straathoekwerkers. Met dergelijke cijfers is het schandalig te beweren dat Ukkel een “sociale” gemeente is worden! Het college blijft in de zakken van de inwoners zitten om de gemeentekas aan te vullen, via een OV die niet inkomensgerelateerd is.

De h. Hayette is niet verbaasd over het gebrek aan het sociale aspect omdat dit al bleek uit de algemene beleidsverklaring. Om deze redenen zal de PS tegen deze begroting stemmen.

**De h. De Bock** bedankt het college voor de vroegtijdige voorstelling van de begroting maar op enkele uitzonderingen na lijkt het op een kopie van de begroting van vorig jaar. Werden de cijfers van deze begroting in november en december bijgewerkt om in te spelen op de economische vertraging door de tweede covidgolf? Hij wou graag een gedetailleerdere

*beleidsnota, dienst per dienst, om een betere visie te hebben op de realiteit. De vorige begroting had nog een overschot van 3,8 miljoen en deze een overschot van ± € 800.000, een significant verschil van 3 miljoen euro. Ukkel wordt zwaar getroffen door de pandemie wegens de hogere werkloosheidscijfers en het grote aantal zelfstandigen. De meerderheid lijkt ontvangsten te overschatten en uitgaven te onderschatten.*

*De Ukkelse bevolking (momenteel 83.845 inwoners) stagneert al een jaar, ondanks de ontwikkeling van vastgoedprojecten. Er moet nagedacht worden over de Ukkelse demografie, in het bijzonder de veroudering en verarming van de bevolking, wat een impact zal hebben op de ontvangsten.*

*Inzake wegen wordt steeds hetzelfde aantal km voorzien in begrotingen. Er moet bekeken worden of deze cijfers relevant zijn omdat de verdeelsleutel voor de toekenning van middelen aan de openbare reinheid afhangt van het aantal te beheren km's aan wegen.*

*Ukkel heeft genoten van een herfinanciering dankzij de algemene dotatie aan de gemeentes van het Brusselse gewest. Er werd 3 miljoen toegevoegd aan de 6 miljoen toegekend voor de jaren 2016 en 2017. Hoewel deze financiering minder genereus is voor Ukkel dan andere gemeentes, werd ze verhoogd met 50% t.o.v. de subsidies toegekend in de loop van het decennium 2000-2010. Zonder deze gewestelijke hulp zou de gemeente al jaren een tekort hebben.*

*Er moet voortgewerkt worden aan de voorstelling van de echte Ukkelse realiteit omdat de gemeente nog vaak als "rijke gemeente" beschouwd wordt. De integratie van de Alsebergsteenweg in een Zone voor Stedelijke Herwaardering is hier een significant element van.*

*Het Ukkelse kleuter- en basisonderwijs telt ongeveer hetzelfde aantal leerlingen (4.062) als vorig jaar. In het technisch en beroepsonderwijs daalt dit met ± 15% (van 780 naar 678 leerlingen). Er moet absoluut in het onderwijs geïnvesteerd worden, vooral in het kunstonderwijs. Het personeelsbestand is gestegen met 26%.*

*Inzake fiscaliteit deelt de h. De Bock de analyse van schepen Delwart niet dat het bestuur weinig kan doen tegen de lagere inkomsten door de federale taxshift. De ramingen van financiële ontvangsten hangen af van de cijfers overgemaakt door hogere instanties. In geval van lage cijfers kan dit te wijten zijn aan een tragere inkohiering door de federale staat of aan een structurele daling. In de eerste hypothese moet het tekort het jaar erop aangevuld worden ingevolge de inkohiering van alle belastingplichtigen.*

*Aangezien de Ukkelse bevolking op 10 jaar tijd met 15% is gestegen, zou een vergelijkbare stijging van de PB logisch zijn, behalve indien de bevolking zou verarmen. De ramingen in dit domein werden vastgelegd op 23 miljoen voor 2018, € 25.512.000 voor 2019 en € 24.480.000 voor 2020: de verhoging van 10% opgemerkt in 2019 heeft geleid tot een resultaat dat overeenkomt met het gemiddelde tussen 2018 en 2019. Er is dus geen structurele daling van de PB.*

*Aangezien de loonindexering opnieuw wordt toegepast, zou er een verhoging van de ontvangsten moeten zijn van een orde van 1 à 2%. Sinds 1993 zijn de PB-inkomsten gedaald met 5% wegens lagere opcentiemen, terwijl de OV-inkomsten zijn gestegen met 55%. Maar Ukkel heeft de hoogste kadastrale basis van het gewest: een opcentiem is er € 20.000 waard. Ondanks de opcentiemen gelegen in het gewestelijke gemiddelde betalen de Ukkelaars proportioneel gezien meer belastingen dan de andere inwoners van het*

*Brusselse gewest.*

*Hoewel meer belastingen nodig kunnen zijn om project U te financieren, vindt de h. De Bock dat de meerderheid de fiscale last moet verlagen waar dit mogelijk is. Waarom weigert het college een systeem in te voeren om de facturen voor Ukkelse eigenaars te verlagen terwijl er 4 miljoen meer inkomsten zijn dankzij een verhoging van de OV? Défi pleit voor de invoering van een gemeentelijke premie “be home”.*

*Sinds 2008 heeft Ukkel 2,5x meer belastingen en vergoedingen geïnd, ofwel een stijging van de Ukkelse fiscaliteit met 250% terwijl de gewestelijke fiscaliteit in deze periode slechts met 30% is gestegen.*

*Ukkel heeft de meeste parkeerinkomsten (5 miljoen uit parkeerautomaten). De h. De Bock vraagt om niet toe te treden tot “Parking Brussels” omdat de gemeentes die dit hebben gedaan hun inkomsten hebben zien dalen.*

*De stijging van de vzw-dotaties ligt gemiddeld rond de 5%. Hij is zelf voorstander van een systematische indexering van subsidies voor vzw's.*

*De schuld bedraagt 86 miljoen. De samenstelling van gecumuleerde overschotten heeft nieuwe leningen kunnen vermijden maar dit jaar moet er 42 miljoen geleend worden in het kader van project U. Dit gigantische bedrag, de helft van de schuld, zal leiden tot twee miljoen aan schuldlasten in de loop van de komende jaren.*

*Hij is ongerust over de ontsparingen in het project U: het bedrag voor het project COS is geëindigd op 50 miljoen; de verhuur van de vierde toren werd eerst beperkt tot de helft van het gebouw en daarna helemaal; het eventuele onthaal van het OCMW op de site of de verhuur van lokalen aan de politiezone voor de installatie van een commissariaat heeft tot niets geleid, alle gebouwen werden uiteindelijk bestemd voor gemeenteamttenaren ...*

*De gezondheids crisis heeft aangetoond dat de efficiëntie in de omkadering van het personeel rust op organisatorische elementen, zoals de begeleiding van telewerk, eerder dan kantoorinfrastructuur. In het perspectief van de “postcovid” maatschappij zou het college moeten nadenken over een modernisering van het bestuur. In de begroting zou meer plaats moeten zijn voor nieuwe digitale technologie.*

*Hij is tevreden over de gelijkheid tussen mannen en vrouwen die verzekerd wordt binnen het personeel. Genderbudgetting begint concrete vormen aan te nemen. Een naar gender opgesplitste aanpak zou gepast zijn in het openbaar vervoer omdat vrouwen 's avonds om veiligheidsredenen eerder de auto dan het openbaar vervoer lijken te nemen.*

*Het feit dat een groot deel van het personeel, en meer bepaald een meerderheid (57%) van de statutairen, buiten het gewest woont, roept vragen op inzake mobiliteit. Hij is verbaasd dat, op gewestelijk vlak, de personeelsuitgaven van de gemeente Ukkel per VTE de hoogste zijn (€ 55.000) terwijl het personeelsbestand per inwonersaantal er proportioneel het laagste is.*

*De h. De Bock betreurt het gebrek aan overwogen samenwerkingen met het OCMW omdat de begroting enkel de eventuele invoering van een uniek huisvestingsloket aanhaalt. Er wordt ook niets vermeld over intercommunaliteit terwijl de noordelijke Brusselse gemeentes zich hebben verenigd om gemeenschappelijke infrastructuur te creëren.*

*Hij heeft lof voor de toekenning van maaltijdcheques aan het personeel en wijst erop dat wijlen Claude Desmedt hier lang voor heeft gepleit.*

*Het beheer van oninvorderbaarheden is een belangrijke inzet voor de realisatie van besparingen.*

*Ondanks zijn voorbehoud t.a.v. deze begroting erkent de h. De Bock dat het college en het personeel zich voorbeeldig hebben opgesteld om de bevolking te helpen tijdens deze gezondheids crisis.*

***Schepen Delwart** vindt dat het debat tussen voorstanders van de laagst mogelijke fiscaliteit en voorstanders van solidariteit via fiscaliteit niet afgesloten kan worden met een overwinning van één kamp tegen het andere. De voorgestelde begroting probeert een evenwicht te vinden tussen de tegengestelde standpunten.*

*In 2016 was de gemeenteraad quasi unaniem voor de toekenning van een compensatiepremie voor kwetsbare eigenaars door de hogere OV. Deze premie is nog steeds van kracht en er werd hiervoor €50.000 voorzien.*

*De schepen is bereid te discussiëren over een premie "be home" maar geeft toch aan dat een individuele premie van €30 een totaal kost van €300.000 zou betekenen. Dit debat is prematuur in 2021 door de gevolgen van de gezondheids crisis en de verhuizing van de diensten en zou beter in 2022 gevoerd worden in het kader van de opmaak van het driejarenplan.*

*Hoewel de vergelijking tussen de rekeningen en begrotingen relevant lijkt, is dit minder tussen de rekeningen 2019 en de begroting 2021, door het verschil tussen de toestand in 2019 en de huidige gezondheids crisis waarvan de gevolgen nog moeilijk voorspeld kunnen worden. De begroting is een realistische analyse van de realiteit van elke dienst om de gepastheid van alle uitgaven te kunnen bepalen.*

*De overgemaakte ramingen van Toezicht (gewestelijk en federaal) werden bekeken door het college in november. Hoewel we niet kunnen anticiperen op alle mogelijke gebeurtenissen, laat de vastlegging van een overschot toe om in te spelen op onvoorziene gebeurtenissen. Het college wil steeds voorzichtig zijn, o.a. door de integratie van de indexering van de lonen van het personeel, terwijl dit volgens het planbureau pas tegen 2022 zou zijn.*

*Er is een groter veiligheidsnet nodig voor de hogere werkloosheid. Dit is echter technische werkloosheid waarvan de omvang beperkt zal worden door de heropstart van de economie en waaraan de gemeente kan bijdragen door ondersteuning van Ukkelse ondernemingen.*

*Volgens de schepen behoort Ukkel niet tot de gemeentes die de meeste parkeerinkomsten invorderen. Onder de vorige legislatuur is de oppervlakte van gereguleerde wegen echter toegekomen. Parkeerbelastingen zijn er niet in de eerste plaats om inkomsten te genereren maar om het verkeer te beheersen en de levenskwaliteit van de Ukkelaars te beschermen via parkeerrotatie.*

*In verband met de eventuele ongelijkheid tussen het personeel moet er vermeld worden dat de toestand veel minder atypisch is als men rekening houdt met het feit dat steeds meer ambtenaren kiezen voor vier vijfden. De meerderheden van de laatste vijftien jaar hebben steeds gewerkt aan de verbetering van de werkomstandigheden van het gemeentepersoneel.*

*Ondanks de hogere gewestelijke dotatie aan de gemeentes is de gemeente verplicht om eigen inkomsten te genereren en een beroep te doen op de solidariteit van de Ukkelaars.*

*Inzake wegen zal het college erover waken de Wagenstraat en andere nieuwe wegen te integreren in de cijfers, te meer omdat het gaat om criteria voor de toekenning van allerlei steunmaatregelen.*

*Ze is ervan overtuigd dat de clichés over Ukkel bestreden moeten worden. De realiteit moet onder ogen gezien worden, o.a. de verpaupering van bepaalde zones, waarvoor sprake is van “wijkcontracten”.*

*Het OCMW wenst een erg ambitieus sociaal beleid te voeren. Verspilling van overheidsgeld moet echter voorkomen worden. De dotatie werd verhoogd ter compensatie van o.a. de toegekende maaltijdcheques aan het OCMW-personeel maar er is nog geen duidelijkheid over de omvang van de gewestelijke en federale ondersteuning. De monitoring van het OCMW moet voortgezet worden, zonder de belangrijke rol van het OCMW te vergeten (sociale herintegratie na de gezondheids crisis).*

*Inzake de verkoop van gebouwen wou het college niet de totaliteit van het gemeentelijk erfgoed verkopen om project U te financieren: een deel van de gebouwen werd behouden voor beleidsprojecten of samenwerkingen met de privésector voor wijkontwikkeling.*

*Niet alle geplande verkopen werden ingeschreven in de buitengewone begroting omwille van de omvang van het verkoopproces en het is niet gepast om nog puur fictieve inkomsten in deze begroting te vermelden. Enkel verkopen die effectief in 2021 zullen plaatsvinden, werden erin ingeschreven.*

*De diensten van schepen Biermann zullen in de loop van 2021 veel aandacht besteden aan de voorbereiding van de voorziene verkopen voor de komende jaren.*

*De werkingskosten bedragen 10% van de uitgaven en wordt regelmatig gecontroleerd. Deze post kan ook goed beheerd worden. Ook hier is een vergelijking tussen de rekeningen 2019 en de begroting 2021 niet correct omwille van de bovenvermelde redenen.*

*Ondanks verminderingen zijn deze werkingskosten significant gestegen sinds de rekening 2019 om begrijpbare redenen: verbetering van de IT door gewijzigde werkmodellen of voorziening van de gepaste werkkledij.*

*Schepen Delwart erkent dat de pensioenlast een belangrijke uitdaging is.*

*Het college heeft niet de intentie om te komen tot meer contractuelen en minder statutairen. Er moet een zeker evenwicht tussen contractuele en statutaire tewerkstellingen behouden worden.*

*De huidige ongelijkheid is het resultaat van de huidige omstandigheden (uitstel van benoemingsexamens tot na de verhuizing).*

*De belasting op verwaarloosde gebouwen is er niet om inkomsten te genereren maar om huisvesting aan te moedigen. De vrees van de hh. Cools en De Bock over overschatte inkomsten is niet gerechtvaardigd omdat het gepast is een lichte stijging in dit domein te verwachten.*

*Het bedrag van 32 miljoen voor de buitengewone begroting moet wat gerelativeerd worden want, na aftrek van subsidies, financiering op verkoop en herinschrijving van meerjarenprojecten, komt dit bedrag op 21 miljoen.*



*Schepen Delwart herinnert eraan dat de bedragen ingeschreven in de begroting niet noodzakelijkerwijs uitgegeven moeten worden omdat het college en het bestuur erover waken elke ontsporing inzake uitgaven te voorkomen.*

***Schepen Wyngaard** vindt het voorziene bedrag van 32 miljoen voor de buitengewone begroting erg redelijk als men Ukkel vergelijkt met andere gemeentes. Het hogere bedrag voor de renovatie van wegen is niet het resultaat van een groter aantal werkzaamheden maar van de grote omvang van de overwogen werken. In 2020 ging het om kleinere wegen zoals de Gendarmendreef en in 2021 worden grotere wegen zoals de Egide Van Ophemstraat en de Burgemeester Jean Herinckxlaan aangepakt. Het is te betreuren dat er geen integrale financiering is van de werken in de Burgemeester Jean Herinckxlaan door het gewest omdat deze weg geïntegreerd is in de gewestelijke fietsroutes. Na jaren van immobiliteit werd de vergunning voor deze weg eindelijk uitgereikt ... juist voor de gewestelijke verkiezingen. Het college heeft haar verantwoordelijkheid genomen.*

*Het college heeft van het gewest enkele honderdduizenden euro's ontvangen voor de as Grasmusstraat-Waterkasteelstraat en een half miljoen voor de as Verrewinkel-Eikenboslaan. De werken in de Sint-Jobsesteenweg omvatten de aanleg van een ondergrondse leiding en de herinrichting van deze weg tot de Helleveltlaan.*

*De installatie van een "top box" op het dak van een gemeentevoertuig kost jaarlijks € 60.000 en niet € 300.000. Het gebruik van scanwagens betekent niet dat er geen ambtenaren meer op het terrein aanwezig zullen zijn. De netto-ontvangst van parkings bedraagt ongeveer de helft van de vermelde 5 miljoen, wat overeenkomt met de bruto-ontvangst.*

*Schepen Wyngaard is verbaasd dat de h. Hayette de lage algemene dotatie aan de gemeentes aanhaalt omdat de PS aan de macht is in het gewest en de verdeelsleutels aldus kon wijzigen.*

***Schepen De Brouwer** verduidelijkt dat "gender budgetting" werd uitgevoerd op basis van aanbevelingen van het federale bestuur en de vzw die het gemeentepersoneel in dit domein heeft opgeleid.*

***Schepen Gol-Lescot** geeft aan dat de stagnatie van het aantal leerlingen in de scholen, vermeld door de h. De Bock, niet te wijten is aan lagere geboortecijfers maar aan het feit dat scholen niet oneindig kunnen uitbreiden. Enkel de school Calevoet werd uitgebreid en vangt de leerlingen van de school Merlo op (werken). Het aantal leerlingen blijft constant. De vermindering met 54 leerlingen op een totaal van 1.850 in het kunstonderwijs is te wijten aan covid omdat volwassenen niet meer in de scholen aanwezig mogen zijn. Het technisch en beroepsonderwijs had te maken met een reeks verhuizingen.*

*De schepen herinnert eraan dat het onderwijsbudget in de buitengewone begroting zich niet beperkt tot enkel onderwijs in strikte zin maar ook betrekking heeft op elementen van het luik "facility management" dat de scholen betreft.*

***Schepen Ledan** geeft aan dat er een lichte stijging van de dotatie is aan het CCU en la Ferme Rose omwille van de gezondheidscrisis omdat hun activiteiten in de eerste helft van 2021 wellicht nog verstoord zullen zijn. De gezondheidscrisis heeft ook tot minder reclame-inkomsten van de Wolvendael geleid. De hogere personeelslasten van la Ferme Rose - het resultaat van een herstructurering ± 2,5 jaar geleden - wordt gecompenseerd door de verhoging van de dotaties.*

**Schepen Lambert-Limbosch** vindt dat de PS de meerderheid op een karikaturale manier als "antisociaal" bestempelt. De PS heeft bovendien deelgenomen aan federale coalities die op werklozen hebben "gejaagd".

Weinig andere gemeentes dan Ukkel hebben dergelijke inspanningen geleverd om de digitale kloof te verminderen, o.a. door de coördinatie hiervan toe te vertrouwen aan een ambtenaar die hiervoor aangeworven werd. Het OCMW doet al het mogelijke om computers beschikbaar te stellen voor hulpbehoevenden.

Het evenement "Horizon" in het kader van het "Tewerkstellingstraject" werd onderbroken door de gezondheidscrisis maar het college blijft de nodige aandacht geven aan werkloosheid die in het bijzonder jonge afgestudeerden treft. Er moet een bijzondere aandacht gegeven worden aan de afgestudeerden van het academiejaar 2020 omdat ze voorbijgestoken zouden kunnen worden door de afgestudeerden van 2021 wanneer de tewerkstelling terug opleeft.

De h. Hayette betreurt het gebrek aan personeel bij de gemeenschapswachten en straathoekwerkers maar vermeldt er niet bij dat zijn partij zich veel minder genereus heeft getoond t.a.v. Ukkel dan voor andere gemeentes met een vergelijkbaar socio-economisch profiel.

**De h. Cools** vraagt om voorzichtig te zijn, vooral bij de opmaak van het meerjarenplan.

Het wijst op het gebrek aan initiatieven om de stijgende armoede in Ukkel aan te pakken. De daling van het gemiddelde fiscale inkomen is hier een bewijs van.

De stijging van het personeelsbestand moet onder controle blijven om ontsparingen te vermijden.

De OCMW-dotatie is manifest onvoldoende. Het college hoopt dat deze dotatie niet verhoogd moet worden dankzij federale en gewestelijke supplementen maar dit lijkt nogal optimistisch.

Hij betreurt de traagheid in de realisatie van het patrimonium.

De buitengewone begroting is bovendien veel te hoog. Sommige projecten konden uitgesteld worden.

Uccle en avant zal tegen deze begroting stemmen.

**De h. Hayette** is geschokt door de beweringen van schepen Lambert-Limbosch over hemzelf. Hij aanvaardt kritiek maar geen beledigende aanvallen. Hij geeft aan dat de fractieleider van Ecolo hem behandeld als een leugenaar.

Hij stelt met spijt vast dat de schepen van Sociale Zaken niet ingaat op een voorstel tot verhoging van het budget ten bate van sociale bescherming.

**De h. Desmet** is bereid de onontvankelijkheid van de argumenten van de h. Hayette aan te tonen die helemaal niet aan de realiteit beantwoorden. Hij benadrukt bovendien dat deze laatste hem op sociale netwerken behandeld als een leugenaar.

**De h. Vanraes** wijst op het uitzonderlijke karakter van het afgelopen jaar. Het is niet mogelijk om te bepalen of 2021 beter of slechter zal worden. Het college heeft deze begroting opgesteld met voorziening van reserves en de nodige vrijgevigheid ten aanzien van degenen die het nodig hebben.

**De h. De Bock** geeft toe dat de OCMW-dotatie lager kan zijn wanneer er meer federale en gewestelijke ondersteuning wordt gegeven. Hij vraagt alle fracties die in de gewestelijke instanties zetelen om na te denken over de verdeelsleutels van de subsidies toegekend aan

*de gemeentes omdat deze niet gebaseerd zijn op een objectieve evaluatie. Armoede in Ukkel moet bestreden worden. Armoede blijkt in Ukkel ook niet in dezelfde mate voor te komen als in Sint-Joost of Sint-Jans-Molenbeek. De intra-Ukkelse solidariteit zal in ieder geval onvoldoende zijn voor alle sociale uitdagingen die er zijn.*

*De vergadering keurt de gewone en buitengewone begroting goed, meerderheid (MR, Ecolo, CDH) tegen oppositie (Uccle en avant, PS, Défi + de h. Sax).*

De Raad keurt het punt goed.

39 stemmers : 28 positieve stemmen, 11 negatieve stemmen.

*Nee : Eric Sax, Marc Cools, Joëlle Maison, Emmanuel De Bock, Bernard Hayette, Odile Margaux, Nicolas Clumeck, Véronique Lederman-Bucquet, Yaël Ariane Nour Haumont, Cédric Didier Norré, Hans Marcel Joos Van de Cauter.*

*4 annexes / 4 bijlagen*

*annexes collège.pdf, budget 2021 Annexescollègenl.pdf, budget 2021 nl.pdf, BUDGET2021 FR.pdf*

Levée de la séance à 23:55  
Opheffing van de zitting om 23:55

La Secrétaire communale,  
De Gemeentesecretaris,

Le Collège,  
Het College,

Laurence Vainsel

Laurence Anne Vandeputte