



**DRIEJARENPLAN 2022-2024**

**VERKLARENDE NOTA**

## Inleiding

Overeenkomstig artikel 242bis van de nieuwe gemeentewet moet het driejarenplan 2022-2024, naast de prognoses voor elke belangrijke uitgaven- en ontvangstenpost voor de twee begrotingsjaren die volgen op het jaar van de begroting 2022, een verklarende nota bevatten waarin de fundamentele politieke assen worden beschreven die voor de komende drie jaar zijn gekozen en de impact daarvan op de evolutie van de ontvangsten- en uitgavenposten gedurende deze drie jaar.

Hieronder vindt u deze verklarende nota die is opgesteld op basis van het organigram van het gemeentebestuur, onderverdeeld in primaire en ondersteunende diensten.

De verhuizing naar het nieuwe administratieve centrum aan de Stallestraat 77, gepland voor het eerste kwartaal van 2022, en de verwachte verbetering van de acute gezondheids crisis als gevolg van Covid-19, moeten middelen en tijd vrijmaken om nieuwe projecten te concretiseren.

## De belangrijkste overdrachtsontvangsten

Dit driejarenplan is opgesteld zonder enige belastingverhoging in 2023 en 2024, afgezien van de impact van de inflatie. Voorts is wat lokale belastingen betreft de belasting op gsm-masten, in overleg met de toezichthoudende overheid niet langer onderworpen aan voorzieningen voor risico's en lasten in 2023 en 2024 aangezien het aan deze schuld inherente risico wordt gedekt door de voorzieningen die de laatste jaren zijn ingesteld.

### 1. De onroerende voorheffing.

In het driejarenplan 2022-23-24 worden de opcentiemen op de onroerende voorheffing behouden op 2.940.

<b>Onroerende voorheffing</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Voorzieningen	52.012.897,18	53.863.831,11	55.323.500,98	57.932.709,19	59.815.048,01
Definitieve rechten	52.104.240,41	55.227.685,93	56.396.448,84	56.672.607,92	
Realisatiegraad	100,18%	102,53%	101,94%	97,82%	
Procentuele variantie	0,18%	2,53%	1,94%	-2,18%	

De geraamde fiscale ontvangsten van de OV voor de komende 3 jaar zijn als volgt:

<b>Onroerende voorheffing</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Voorzieningen driejarenplan	60.880.987,60	60.955.075,58	62.652.656,56
<b>evolutie t.o.v. vorig jaar</b>	<b>1,78%</b>	<b>0,12%</b>	<b>2,78%</b>

## 2. Personenbelasting (PB).

In het driejarenplan 2022-23-24 wordt het tarief van de personenbelasting behouden op 5,7%.

Personenbelasting	2017	2018	2019	2020	2021
Voorzieningen	22.227.262,22	23.147.812,23	25.512.220,33	24.484.143,87	24.164.186,91
Definitieve rechten	23.603.435,54	24.601.453,32	24.078.364,70	24.834.056,93	
Realisatiegraad	106,19%	106,28%	94,38%	101,43%	
Procentuele variantie	6,19%	6,28%	-5,62%	1,43%	

De geraamde fiscale ontvangsten van de PB voor de komende 3 jaar zijn als volgt:

Personenbelasting	2022	2023	2024
Voorzieningen driejarenplan	25.679.962,26	26.193.561,51	26.717.432,74
evolutie t.o.v. vorig jaar	6,27%	2,00%	2,00%

### De ontvangsten van de schuld: de inning van dividenden.

We verwachten niet langer dividenden van Brutélé te ontvangen zodat de dividendontvangsten in 2022 licht zullen dalen. Vanaf 2023 zouden deze ontvangsten zich moeten stabiliseren.

Dividenden	2020	2021	2022	2023	2024
Brutélé	117.686,65	92.686,64	0,00	0,00	0,00
Hydrobru	915.214,39	865.733,22	933.518,68	952.189,05	971.232,83
Interfin - elektriciteit	1.560.577,66	1.593.265,10	1.571.439,01	1.571.439,01	1.571.439,01
Interfin - gas	2.506.472,35	2.488.618,31	2.432.996,71	2.432.996,71	2.432.996,71
<b>TOTALEN</b>	<b>5.099.951,05</b>	<b>5.040.303,27</b>	<b>4.937.954,40</b>	<b>4.956.624,77</b>	<b>4.975.668,55</b>
evolutie t.o.v. vorig jaar		-1,17%	-2,03%	0,38%	0,38%

## De belangrijkste overdrachtsuitgaven.

De overdrachtsuitgaven vertegenwoordigen meer dan 1/4 van de uitgaven van onze gemeente. De dotatie aan de politiezone stijgt met 2,4% in 2022 en 2% in 2023 en 2024, wat lager is dan de inflatie.

De dotatie aan het OCMW stijgt met 10% in 2022 en met 5% in 2023 en 2024.

Het doel is ervoor te zorgen dat deze twee instellingen in staat zijn te voorzien in de behoeften van de bevolking op sociaal en veiligheidsgebied.

Overdrachten	2020	2021	2022	2023	2024
Gemeentelijke dotatie aan de politiezone (330/435-01)	17.046.115,04	17.046.115,04	17.455.221,31	17.804.325,74	18.160.412,25
Werkingsdotatie aan het OCMW (831/435-01)	16.649.963,10	17.472.751,87	19.220.027,00	20.181.028,35	21.190.079,77
<b>TOTALEN</b>	<b>33.696.078,14</b>	<b>34.518.866,91</b>	<b>36.675.248,31</b>	<b>37.985.354,09</b>	<b>39.350.492,02</b>
evolutie t.o.v. vorig jaar		2,44%	6,25%	3,57%	3,59%

## De schuldenlast

Gemeenteschuld	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Financiële lasten</b> van leningen ten laste van de gemeente (211-01)	2.172.342,83	1.946.508,80	2.066.803,71	1.857.741,35	1.692.679,84
<i>waarvan investeringsleningen van het BGHGT</i>	188.991,67	180.857,43	172.316,47	200.684,12	190.145,48
<b>Periodieke aflossing</b> van leningen ten laste van de gemeente (911-01)	10.188.503,04	9.115.529,34	10.223.840,00	8.526.162,92	8.272.034,77
<i>waarvan investeringsleningen van het BGHGT</i>	162.684,87	170.819,10	179.360,06	212.779,20	223.418,16
<b>TOTALEN</b>	<b>12.360.845,87</b>	<b>11.062.038,14</b>	<b>12.290.643,71</b>	<b>10.383.904,27</b>	<b>9.964.714,61</b>
evolutie t.o.v. vorig jaar		-10,51%	11,11%	-15,51%	-4,04%

## **Departement Sociale en Economische Zaken**

### **Preventie**

De dienst Preventie staat in voor de coördinatie en de uitvoering van het Strategisch Veiligheids- en Preventieplan dat op federaal niveau wordt gesubsidieerd door de FOD Binnenlandse Zaken en op gewestelijk niveau via Brussel Preventie & Veiligheid (Brussels Preventie- en Nabijheidsplan en Perspective. Brussels (Gemeentelijk Preventieplan tegen Schoolverzuim).

Zoals in alle gemeenten het geval is, worden de personeels- en werkingskosten van deze dienst grotendeels gesubsidieerd. Anderzijds heeft de gemeente Ukkel de bijzonderheid dat zij in verhouding tot haar aantal inwoners (ongeveer 9 euro per inwoner) en in vergelijking met gemeenten (met name in de tweede zuidoostelijke ring) met vergelijkbare sociaal-demografische kenmerken, veel minder subsidies uit gewestelijke fondsen ontvangt.

De dienst Preventie concentreert zijn middelen op primaire preventie (verbetering van de algemene levensomstandigheden van de bevolking) en secundaire preventie (hulp aan personen in moeilijkheden om in hun leefomgeving te blijven).

Het optreden van de dienst is verdeeld tussen enerzijds zichtbare aanwezigheid op het terrein, in een logica van nabijheid tot de burger, gemeenschapswachten en straathoekwerkers, en anderzijds de opdrachten inbraakpreventie, sociale bemiddeling en schoolondersteuning.

In het kader van de ontwikkeling van het lokale plan voor sociale cohesie (zie dit hoofdstuk) wil de gemeente haar aanwezigheid op het terrein versterken, in de eerste plaats ten behoeve van wijken en bevolkingsgroepen die in een sociaal meer kwetsbare situatie verkeren, met name jongeren. Dit is met name het geval met het oog op de komst van nieuwe bewoners via woningbouwprojecten.

Deze ambitie houdt in dat de teams van gemeenschapswachten en straathoekwerkers worden versterkt.

Parallel daaraan zal de dienst Preventie de mogelijkheid en de haalbaarheid bestuderen van het opzetten van een LISA (Local Integrated Security Antenne).

### **Sociale Actie en Cohesie**

Ukkel komt sinds kort in aanmerking voor subsidies in het kader van het sociale cohesiebeleid van de Franse Gemeenschapscommissie. Dit brengt voor de gemeente nieuwe verplichtingen met zich mee die worden aangegaan binnen de dienst Sociale Actie en in samenhang met de actie van de dienst Preventie:

- de organisatie op lokaal niveau van overleg (uitwisseling van informatie tussen de actoren van de sociale cohesie) en de coördinatie (ondersteuning en evaluatie van de actoren, als doorgeefluik naar de FGC);
- het uitvoeren van een lokale diagnose om de lokale problemen in elke wijk te identificeren
- de opstelling van een lokaal pact waarin de richtlijnen voor de in de gemeente uit te voeren acties voor 5 jaar moeten worden vastgelegd.

Om aan deze verplichtingen te voldoen werd in de tweede helft van 2021 een "Coördinator van het verenigingsleven" aangeworven die ook tot taak zal hebben de verschillende verenigingen in Ukkel te ondersteunen, bij te dragen tot de kennis en het partnerschap in het Ukkelse verenigingsleven en de waarde ervan te verhogen.

In nauwe samenwerking met de dienst Preventie zal de dienst Sociale Actie en Cohesie tot taak hebben de aanwezigheid van deze diensten in de wijken tot stand te brengen door gemeenschapsgerichte lokalen te betrekken. Deze beworteling zal vorm krijgen:

- door gebruik te maken van bestaande plaatsen zoals recreatiecentra voor senioren die in overleg met de dienst Senioren en de lokale vzw Generation + voor hun wijk zullen worden opengesteld;
- door een buurthuis met een intergenerationele dimensie te ontwikkelen in een van de sociale woonwijken van Ukkel.

Deze plaatsen, met name het buurthuis, moeten een gediversifieerd publiek ontvangen door associatieve initiatieven of gemeenschappelijke projecten te ontwikkelen of onderdak te bieden. Deze lokale ruimten zullen het mogelijk maken verschillende doelstellingen te verwezenlijken zoals de verbetering van de lokale dienstverlening, de sociale cohesie, de solidariteit en de leefomgeving.

Deze initiatieven (HR, projecten, onroerend goed) zullen niet alleen door de gemeente moeten worden gefinancierd maar ook moeten kunnen rekenen op subsidies van gewestelijke, federale of andere instanties.

## **Economie**

De bedrijven en winkels in onze gemeente hebben de volle impact van de gezondheidscrisis gevoeld. Daarom zijn er voor 2020 en 2021 ad-hocpremies voorzien.

De dienst Economie zal zijn werkzaamheden ter ondersteuning van Ukkelse handelaars en ondernemers voortzetten. De revitalisering van onze handelswijken zal worden voortgezet in samenwerking met vzw Promotion de l'Économie et du Commerce uclois en de handelsverenigingen.

Er zal bijzondere aandacht worden besteed aan lege winkelatalages en aan contacten met eigenaars om ervoor te zorgen dat winkels van goede kwaliteit worden geïnstalleerd.

## **Departement Culturele en Recreatieve Zaken**

### **Senioren**

Senioren (65+) maken bijna 20% van de Ukkelse bevolking uit. De gezondheidscrisis heeft hun isolement en het soms negatieve beeld dat de bevolking van hen heeft, nog verergerd.

De dienst Senioren heeft zijn opdrachten uitgebreid met een component burgerinspraak via de oprichting van de Ukkelse adviesraad voor senioren.

De samenwerking met Bras Dessus Bras Dessous heeft de aanzet gegeven tot de opening van een van de vijf recreatiecentra voor senioren van de gemeente in de buurt. In hetzelfde centrum is ook de takenschool gevestigd van een vzw die in deze activiteit is gespecialiseerd. Ons doel voor de rest van de legislatuur is om dergelijke samenwerkingen

voort te zetten en te trachten deze tussen de andere centra te ontwikkelen. Bij de ontwikkeling van deze strategisch over het grondgebied van de gemeente verspreide ruimten zal worden gestreefd naar een optimale bezetting ervan, bijvoorbeeld door gebruik te maken van de vrije tijd ('s avonds of in het weekend) voor nieuwe samenwerkingsverbanden, waaronder initiatieven van de dienst Sociale Actie en Cohesie.

Tegelijkertijd zal de lokale vzw Génération + haar noodzakelijke verjonging moeten voortzetten door een meer gediversifieerd aanbod te integreren en het vertrek van bepaalde vrijwilligers te compenseren.

## **Jeugd**

In het verlengde van de in de afgelopen jaren gevoerde actie zal de plaats van jongeren in het lokale beleid worden gewaarborgd, met name dankzij de organisatie van de Staten-Generaal van de Jeugd in 2022, waarvan de aanbevelingen zullen worden geanalyseerd en in het verlengde daarvan zullen worden uitgevoerd.

De steun aan jeugdbewegingen en verenigingen op het terrein voor de begeleiding van jongeren, met name in deze periode van gezondheids crisis, zal worden voortgezet.

De Ukkelse dienst Jeugd zal ook sociale evenementen blijven organiseren die van essentieel belang zijn voor het samenleven.

## **Cultuur**

De dienst Cultuur heeft gewerkt aan de uitvoering van een levendig, open, multicultureel en vernieuwend cultuurbeleid.

Het cultureel centrum van Ukkel is begonnen met een reorganisatie van zijn werking, zijn programmering en zijn tarieven om zijn publiek uit te breiden en te streven naar erkenning door de Federatie Wallonië-Brussel.

De Roze Hoeve zal zich blijven concentreren op haar rol als cultureel centrum voor amateurs.

De steun aan culturele actoren zal verder worden verleend in de vorm van projectsubsidies en jaarlijkse subsidies maar ook in de vorm van partnerschappen. De vergaderingen en het overleg van de culturele actoren, die door de gezondheids crisis zijn onderbroken, zullen jaarlijks worden hervat.

De toegankelijkheid van cultuur voor alle doelgroepen zal bijzondere aandacht blijven krijgen, met name door de eind 2021 gelanceerde cultuurcheques, waarmee een groter aantal jongeren uit gezinnen met een bescheiden inkomen culturele podia kan bezoeken of een kunstdiscipline kan leren. Deze cheques kunnen worden gebruikt bij de culturele actoren in Ukkel en zullen hen ook ondersteunen.

De specifieke aandacht voor de aanwezigheid van kunst in de openbare ruimte zal nog worden versterkt.

Naar aanleiding van de gezondheids crisis die de culturele sector tot stilstand heeft gebracht, is een steunregeling voor artistieke schepping ten behoeve van beroepskunstenaars in het

leven geroepen. Dit systeem zal worden herzien om nog doeltreffender en gericht steun te kunnen verlenen aan de vele beroepskunstenaars op het grondgebied.

De opwaardering van het Ukkelse erfgoed, die begon met de start van Heritage walks, wordt versterkt door met name de aanleg van een erfgoedparcours met de steun van de Geschiedkundige Kring van Ukkel en de dienst Wegen, alsook door samenwerking met gespecialiseerde operatoren.

Op het niveau van het lokale cultuurbeleid van de gemeente Ukkel is een nieuw lokaal cultuurbeleidsplan opgesteld voor de periode 2020-2025. De assen en uitdagingen die voor Ukkel zijn gekozen, maken de keuze voor een brede culturele verspreiding via plaatselijke partnerschappen om de drempels van de culturele praktijk te verlagen en een breder en meer gediversifieerd publiek te bereiken.

Met hun nieuwe, door de Federatie Wallonië-Brussel gevalideerde ontwikkelingsplan voor lectuur voor de periode 2021-2025 zullen de bibliotheken hun ontwikkeling voortzetten langs de volgende lijnen: het doorbreken van culturele en sociale afstanden / inclusieve bibliotheken / een 3de en 4de plaats om te leven). Jaarlijks zal een festival van de jeugdliteratuur worden georganiseerd om de toegang tot lezen te bevorderen, de Belgische literaire productie op te waarderen en het publiek een nieuw cultureel moment te bieden.

Om hun ontwikkelingsplan uit te voeren zal het Franstalige bibliotheeknetwerk van Ukkel een ludotheek ontwikkelen in de bibliotheek Le Phare, evenals een mobiele digitale publieke ruimte, gefinancierd door de Federatie Wallonië-Brussel. Om inclusie te bevorderen zullen de collecties tactiele boeken en "gemakkelijk te lezen" boeken worden uitgebreid.

## **Sport**

Sport en, in ruimere zin, de dagelijkse beoefening van voldoende lichaamsbeweging, spelen een rol die veel verder gaat dan de onontbeerlijke bevordering van de gezondheid. Het is ook een essentieel element van de sociale cohesie, een levensschool waar diversiteit wordt geconfronteerd en teamgeest wordt gesmeed. Ons doel is het regelgevingskader voor de verstrekking van sportcheques aan jongeren te actualiseren (verhoging van het bedrag, verruiming van het aantal begunstigen, enz.).

De gemeente heeft de plicht sport te bevorderen en sport voor iedereen toegankelijk te maken. Onze gemeente beschikt over vele sportfaciliteiten voor de beoefening van verschillende disciplines. Sommige daarvan moeten worden gerenoveerd (kleedkamers in het centrum André Deridder, de Stroobant-hal, het zwembad, de synthetische velden, de buitenbasketbalvelden, in La Sauvagère en de Berg van Sint-Job). Daartoe zullen buitengewone begrotingsmiddelen ter beschikking worden gesteld. Naast de ontwikkeling van het Neerstallecomplex met de bouw van een nationaal hockeystadion.

De toegang tot het zwembad moet tegen een betaalbare prijs worden behouden. De organisatie van de 10 km van Ukkel zal worden voortgezet maar het evenement zou de komende jaren kunnen evolueren.

Er zal een skatepark worden aangelegd, zoals gevraagd in de participatieve begroting.



## **Departement Educatieve Zaken**

### **Opvoeding**

In de komende jaren zullen in het gewone kleuter- en lager onderwijs projecten worden uitgevoerd om de kwaliteit van de opvang van de leerlingen in onze lokale scholen te verbeteren, met name door de lokalen aan te passen aan de bijgewerkte behoeften en aan de verplichtingen inzake milieu en energiebesparing.

De school Calevoet zal haar omvang verder verdubbelen door klassen te openen (één kleuterklas in 2022, één lagere klas per jaar vanaf 2023). Deze toename van het aantal inwoners vereist de bouw van een aangepaste refter en de herinrichting van een grootkeuken. De huidige peuterschool van Calevoet zal nieuwe lokalen moeten betrekken die voldoen aan de ONE-normen en energievereisten. Het gaat om de bouw van een nieuw gebouw dat plaats zal bieden aan 35 kinderen van 18 maanden tot 3 jaar. Voor deze werkzaamheden is uiteraard een totaalproject nodig voor de herinrichting van de beschikbare ruimte in de school en de huidige peuterschool van Calevoet.

De school Merlo (gespecialiseerd basisonderwijs), waarvan de wederopbouw (laatste fase) vertraging heeft opgelopen, zou voor het begin van het schooljaar in september 2023 weer in haar lokalen moeten terugkeren. Hoewel dit project niet tot doel heeft meer plaatsen te creëren, zal het de kinderen die op deze school zijn ingeschreven de mogelijkheid bieden gebruik te maken van lokalen die aan hun behoeften zijn aangepast. Bovendien zal de school Merlo vanaf september 2022 een afdeling openen voor kinderen van type 2 voor wie er in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest onvoldoende plaatsen zijn.

In het Institut communal professionnel des Polders zal een project voor de verbouwing van het bijgebouw (voormalige boerderij) bij het hoofdgebouw het mogelijk maken de school goed te organiseren op het gebied van onderwijsfaciliteiten (klaslokalen), gezondheid en veiligheid, het collectieve leven (aangepaste refter) en de veilige opslag van tuinbouwmachines en -producten.

Na de vrijgave van de Auguste Dansestraat 25 door het bestuur zal het pand worden heringericht om er de Cours communaux de Promotion sociale (V+1, V+2, V+3) en het PMS-centrum (BEN). Dankzij dit project kunnen de CPSU en het PMS-centrum worden ondergebracht in een centraal gebouw dat gemakkelijk bereikbaar is met het openbaar vervoer.

De lokalen van de school Saint-Job die door het PMS-centrum zijn vrijgemaakt, zullen opnieuw worden toegewezen en ter beschikking worden gesteld van de kleuterschool (klaslokaal, psychomotorieklokaal en eetzaal).

Tenslotte zal de peuterschool van de school Homborch worden opgeknapt in het kader van een wederopbouwproject dat is aangepast aan de behoeften van de kinderen die er naar school gaan en in een geest van samenwerking en bundeling van de middelen voor de opvang van jonge kinderen, gezien de nabijheid van het kinderdagverblijf van Homborch.

Vanuit organisatorisch oogpunt zullen de vier peuterscholen die na de door de ONE opgelegde hervorming kinderdagverblijven zullen worden, vanaf 2022 worden ondergebracht bij de dienst Kinderdagverblijven in het kader van een gecentraliseerd beheer van bronnen en middelen.

Op pedagogisch vlak zullen we bijzondere aandacht blijven besteden aan de ontwikkeling en de toereikendheid van de pedagogische praktijken die in ons gemeenteonderwijs worden toegepast.

Op 1 september 2022 wordt de school Eglantiers een school voor actieve filosofie, gebaseerd op drie pijlers: een jaarlijks burgerschapsthema voor de hele school, interdisciplinaire samenwerkingsprojecten en wekelijkse klassenraden.

Ten slotte zal het op de school Homborch ontwikkelde immersieonderwijs worden versterkt door de ontwikkeling van een artistiek project waardoor de taal kan worden verankerd door middel van een globale aanpak.

Tegelijkertijd zal de bevraging van het gemeenschappelijke pedagogische project door de pedagogische teams worden voortgezet door het pedagogische project te herschrijven in een samenwerkingsdynamiek en op basis van een raadpleging van de actoren op het terrein (leden van de pedagogische teams). Dit zal worden gevolgd door een aanpassing van het studiereglement.

In een dynamiek van versterking van de kwaliteit van ons gemeenteonderwijs zal de onderwijsgemeenschap zich blijven openstellen voor en vraagtekens plaatsen bij (al dan niet actieve) pedagogische praktijken in het licht van de wetenschappelijke vooruitgang.

Bijzondere aandacht zal worden besteed aan kinderen met "bijzondere behoeften" in het kader van integratie- en inclusieprojecten, door ervoor te zorgen dat objectief beoordeelde aanpassingen in onderwijs en materiaal worden aangemoedigd. Daartoe zal de deelname van onze IM binnen de "Pôle Territorial" geleidelijk aan op twee manieren worden versterkt:

- het organiseren van opdrachten in verband met de ondersteuning van de teams inzake informatie en organisatie van redelijke aanpassingen;
- het organiseren van steun voor kinderen met speciale behoeften.

De weldoordachte ontwikkeling van nieuwe technologieën zal worden nagestreefd door scholen en leerlingen aangepaste apparatuur ter beschikking te stellen in het kader van duidelijk omschreven projecten en door de ontwikkeling mogelijk te maken van een participatieve en op samenwerking gebaseerde dynamiek, alsmede van het delen van middelen en informatie. In elke school zal een Wifi-netwerk worden ontwikkeld om ondersteuning te bieden die is aangepast aan de specifieke behoeften van bepaalde leerlingen en ten goede komt aan de hele schoolgemeenschap. De verveelvoudiging van computerhulpmiddelen (TBI, tablets, toepassingen, enz.) die in scholen en klassen worden geïntegreerd, zal de ontwikkeling vereisen van een onderwijseenheid die specifiek aan deze nieuwe technologieën is gewijd. Een pedagogische verantwoordelijke voor de nieuwe technologieën zal het dus mogelijk maken het gebruik van de media (toepassingen en apparatuur) in zijn pedagogisch en didactisch aspect te coördineren, te beheren en te structureren om het ten dienste van het onderwijs te stellen.

De ontwikkeling van technieken ter bestrijding van zichtbaar en onzichtbaar geweld en pesterijen zal worden voortgezet, met name door de herinrichting van recreatiegebieden en de aanleg van groenvoorzieningen.

Projecten om de leerlingen te sensibiliseren over de noodzaak het milieu te respecteren zullen ook in de toekomst op grote schaal worden aangemoedigd (aanleg van moestuinen, kippenhokken, boomgaarden, enz.).

Gezonde voeding zal een integrerend deel uitmaken van het nieuwe bestek en zal het GOODFOOD-label beogen te behalen.

Op cultureel gebied zal het project "Kunst op school" worden voortgezet. Het initiatief wordt gefinancierd door het gemeentebestuur omdat het van essentieel belang is de blik te verruimen en de openheid voor het culturele leven aan te moedigen. Daarnaast zal de schooldirectie aandacht besteden aan rationeel energiegebruik, ecologie en gezonde voeding.

De Federatie Wallonië-Brussel is van plan de tenuitvoerlegging van het Décret Gratuité geleidelijk uit te breiden. Volgens de informele informatie die we hebben ontvangen, zou deze uitvoering pas vanaf 2023 gelden voor het basisonderwijs. Dit zal zowel een verhoging van de van de federatie ontvangen subsidies als van de uitgaven en de werkingskosten van onze gemeentescholen impliceren.

### **Gezin - Kinderdagverblijven - Personen met een Handicap**

De dienst Kinderdagverblijven, Gezin, Gezondheid en Personen met een Handicap zal bijzondere aandacht blijven besteden aan gezinnen, de oprichting van nieuwe kinderopvangplaatsen in de gemeente blijven aanmoedigen, acties ter ondersteuning van het ouderschap blijven bevorderen, mensen bewuster maken van gezondheidskwesties en duurzame acties ontwikkelen ter verbetering van de levensomstandigheden en de leefomgeving van personen met een handicap.

Er zal verder worden gezocht naar subsidies voor de organisatie van de verschillende projecten in deze domeinen.

### **Kinderdagverblijven**

Alle mogelijke wegen om de capaciteit voor kinderen van 0 tot 3 jaar te vergroten, in bestaande structuren of in nieuwe kinderdagverblijven, peuterspeelruimten of opvangdiensten, zullen verder worden verkend.

In 2021 is een audit uitgevoerd. De resultaten zullen het mogelijk maken de activiteiten van de verschillende kinderopvangvoorzieningen in de gemeente te optimaliseren en schaalvoordelen te behalen.

De aanwerving van een coördinator kinderdagverblijven en een maatschappelijk werker is gepland voor 2022.

De uitbreiding en verbouwing van het kinderdagverblijf Le Chat van 24 tot 36 plaatsen zal plaatsvinden van maart 2022 tot december 2023. Het kinderdagverblijf zal plaats bieden aan 42 kinderen en er zal een aanvraag worden ingediend bij de ONE om subsidies te verkrijgen voor deze 6 extra plaatsen.

Er zal ook een subsidieaanvraag worden ingediend bij de ONE voor de uitbreiding van de tijdelijke opvang Saint-Job, met een verhoging van het aantal plaatsen. De werkzaamheden in die zin zijn in de begroting opgenomen. De huidige capaciteit van 10 plaatsen kan worden verhoogd tot 21 plaatsen.

Er is een renovatie gepland van de peuterspeelruimte van Calevoet.

De kinderdagverblijven zullen worden aangemoedigd via het programma "Good Food" om ervoor te zorgen dat zij mensen voorlichten over gezonde voeding. Alle gemeentelijke

kinderdagverblijven hebben momenteel het keurmerk voor goede voeding en hebben zelfs tussen 1 en 3 vorken.

## **Gezin**

Tijdens deze pandemie en met het oog op een betere dienstverlening aan gezinnen zullen de bevordering van solidariteit en banden tussen generaties en de integratie van veranderingen in de gezinsdynamiek (eenoudergezinnen, gemengde gezinnen, homopaargezinnen, toename van de bevolking van 65 jaar en ouder en geïsoleerde personen) en de synergieën tussen belanghebbenden worden versterkt.

Initiatieven ter ondersteuning van het ouderschap, die meer gericht zijn op kwetsbare bevolkingsgroepen, zullen worden voortgezet door meer en betere ontmoetings- en discussieplekken te creëren.

## **Gezondheid**

Om van Ukkel een "Pro-gezondheidsgemeente" te maken en in partnerschap met de verenigingen die zich met gezondheid in de gemeente bezighouden (medische centra, Centre de Secours d'Uccle, centre de planning familiale, PMS, Rode Kruis, verenigingen van huisartsen), zullen de preventieve gezondheidsacties worden voortgezet.

Tijdens openbare manifestaties (Jaarmarkt van Sint-Job, conferenties, enz.) zullen de gezondheidspreventieacties (CO-meting, gehoorstest, bloeddrukmeting, enz.) worden voortgezet.

De uitwisseling van informatie over gezondheidskwesties tussen gezondheidswerkers en burgers zal worden vergemakkelijkt door de organisatie van conferenties, de coördinatie van voorlichtingscampagnes over bepaalde ziekten, de regelmatige toezending van "gezondheidsadviezen", enz.

Er zal een beleid worden gevoerd van preventie van alle mogelijke hinder (lawaai, stank, ademhaling, trillingen, enz.).

De coördinatie van preventiecampagnes (kankerscreening, SOA-preventie, vaccinatie, bloeddonatie, enz.) zal worden voortgezet.

Indien nodig en als de pandemie aanhoudt, zal al het nodige worden gedaan om elke burger van Ukkel te beschermen. Informatie over de maatregelen die moeten worden genomen om zich tegen Covid-19 te beschermen, zal verder worden verspreid in het gemeentelijke magazine de Wolvendael, op de gemeentelijke website en op Facebook.

Op het niveau van het gemeentelijk gezondheidscentrum zullen de artsen en verpleegkundigen van de PSE (Promotion de la Santé à l'École) de scholen de nodige instructies blijven geven naar gelang van de ontwikkeling van de pandemie.

## **Personen met een Handicap.**

De werkzaamheden van de gemeentelijke adviesraad voor personen met een handicap blijven behouden aangezien dit orgaan het voorkeursorgaan voor overleg van het college zal blijven.

De sensibiliserings- en voorlichtingsactiviteiten rond handicaps (Samedifférence) voor het gemeentepersoneel en het publiek zullen worden voortgezet. Er zullen ook in de toekomst diverse tentoonstellingen van personen met een handicap worden georganiseerd.

Cyclodanscursussen en voetbal voor slechthorenden zullen worden behouden.

De inclusie van personen met een handicap in het gemeentepersoneel zal worden voortgezet met inachtneming van de wetgeving. Het gemeentepersoneel zal gesensibiliseerd worden rond de noodzaak om burgers met een handicap, waaronder mentale handicaps en autisme, te verwelkomen.

De steun aan verenigingen in Ukkel die personen met een handicap helpen, zal worden gehandhaafd, met name via het EOP-festival.

De dienst zal duurzame acties blijven ontwikkelen om de levensomstandigheden en de leefomgeving van personen met een handicap te verbeteren.

### **Gelijke Kansen en Gendergelijkheid**

De dienst Gelijke Kansen en Gendergelijkheid streeft ernaar alle vormen van discriminatie te bestrijden, uitgaande van het beginsel dat deze structureel en intersectioneel zijn, met inbegrip van alle ongelijkheden die verband houden met stereotypen die nog steeds kunnen worden waargenomen.

De belangrijkste data die we elk jaar vieren zijn

- 8 maart: dag van de strijd voor de rechten van de vrouw
- 17 mei: dag van de strijd tegen LGBTQIA+fobieën
- 25 november: dag van de strijd tegen geweld tegen vrouwen
- 1 december: Wereldaidsdag

De dienst Gelijke Kansen en Gendergelijkheid is van plan:

- De organisatie, in partnerschap met de gemeente Anderlecht en het centrum voor de preventie van echtelijk en familiaal geweld, van een colloquium over geweld, gericht op professionelen en geïllustreerd door culturele evenementen op 31 januari, 1 en 2 februari 2022 in het CCU → organisatie van de opvoering van het toneelstuk "je l'aime un peu beaucoup..." in samenwerking met het théâtre Brocoli en de actieve school
- Goedkeuring en voortzetting van de acties die zijn gestart in het actieplan voor gendergelijkheid en vrouwenrechten (gendermainstreamingstrategie) en het diversiteitsplan en de viering van 8 maart
- de verspreiding van brochures over masculiniteiten voor kinderen in het lager onderwijs en voor volwassenen in het secundair onderwijs
- Oprichting van de gemeentelijke adviesraad voor gendergelijkheid en vrouwenrechten en deze raad de middelen geven om acties te organiseren
- de voortzetting van de strijd tegen LGBTQIA+fobieën en de viering van 17 mei in samenwerking met het koor LGBTQIA+ Sing of Brussels op 11 juni 2022 in het CCU
- voortzetting van de opleiding van het personeel in genderbudgettering voor alle gemeentediensten en de uitvoering van genderbudgettering in alle gemeentediensten
- het houden van Arc-en-ciel-conferenties in 2022 om de situatie te evalueren met verschillende verenigingen en openbare en particuliere instanties
- voortzetting van de strijd tegen discriminatie in verband met aids en viering van 1 december

- voortzetting van de strijd tegen geweld tegen vrouwen, bestudering van een partnerschap met het SWU en de viering van 25 november
- voortzetting van de verspreiding van de door onze dienst gemaakte visitekaartjes met contactgegevens voor noodgevallen, die beschikbaar moeten worden gesteld op plaatsen waar met name vrouwen passeren
- de verspreiding om de twee jaar van het door onze dienst ontwikkelde preventie-instrument in middelbare scholen (5de en 6de jaar)
- de voortzetting en het permanent maken van workshops voor discussiegroepen en steun voor eenoudergezinnen
- oprichting van permanenties voor juridisch en psychologisch advies voor alleenstaande ouders met het Maison des parents solos van Vorst
- organisatie van opleiding voor het personeel over het thema racisme, met inbegrip van stereotypen
- het herhalen van een sensibiliseringscampagne over het onderwerp racisme, met inbegrip van stereotypen

## **Departement Ruimtelijke Ordening en Grondbeleid**

### **Stedenbouw**

Een belangrijk project voor de komende drie jaar is de integratie van de digitalisering van de instructie van stedenbouwkundige vergunningsaanvragen, waartoe het Gewest het initiatief heeft genomen. Dit zal een echte uitdaging zijn, zowel wat betreft de apparatuur als de in te voeren procedures (elektronische handtekening, authenticatie van virtuele plannen, enz.). Het Gewest zou in het tweede kwartaal van 2022 naar de gemeenten moeten terugkeren om te bepalen welke gemeenten als proefgemeenten voor dit project in aanmerking komen. Het is de bedoeling dat alle gemeenten in 2024 digitaal gaan werken. De aanvrager van een vergunning zal nog steeds de keuze hebben tussen indiening van een papieren versie en indiening van een elektronische versie.

Ook de stedenbouwkundige archieven zullen moeten worden gedigitaliseerd, zowel om ze te bewaren (sommige zeer oude vergunningen gaan achteruit) als om ze gemakkelijker toegankelijk te maken. De digitalisering zal moeten worden uitgevoerd in samenwerking met de dienst Archieven en in het kader van een globale bezinning.

In 2022 zal een haalbaarheidsstudie worden gestart om de methodologie te bepalen voor de digitalisering van meer dan 55.000 archiefbestanden met bouwvergunningen. De digitalisering moet in 2023 beginnen en in 2024 worden voortgezet.

Wat planningkwesties betreft, moet de modernisering van de BBP's worden voortgezet. In 2022 zal een aanvang worden gemaakt met de bestudering van BBP 15 (Cavell-Errera) en zal deze worden ingetrokken of gewijzigd. Er zal moeten worden nagegaan of voor deze intrekking of wijziging al dan niet een effectenrapport vereist is. Deze wijziging of intrekking zal in 2023 moeten worden voortgezet (met een openbaar onderzoek), wat in 2024 tot een beslissing moet leiden.

In 2022 wordt de voorbereiding van de "Grote Lanen" van het de GemSVS voortgezet: openbaar onderzoek en overlegcommissie, met het oog op de goedkeuring eind 2022.

De komende jaren zal worden nagedacht over de wijziging van het GBP (Gewestelijk Bestemmingsplan) en de wijziging van de GSV (Gewestelijke Stedenbouwkundige Verordening).

## **Gemeente-eigendommen**

De dienst zal moeten overgaan tot de aankoop van percelen overeenkomstig de verzoeken van de dienst Wegen:

- 2022: Engelandstraat
- 2022: Jean Benaetsstraat (langs het Avijlplateau)
- 2023: Paul Stroobantlaan
- 2023: aankoop van een stuk grond langs de verlengde Stallestraat naast het ICPP.

Voor 2022 is een budget van 304.000 euro voorzien. Voor 2023 en 2024 is een gelijkwaardig budget vereist.

In de komende drie jaar zullen verschillende projecten moeten worden uitgevoerd:

- zoeken naar lokalen voor een gemeenschapscentrum, alsmede een te ontwikkelen bedrijf, in de Homborchwijk: keuze van de lokatie en voorbereiding van een offerteaanvraag. Voor dit project moet een budget van 400.000 euro beschikbaar worden gesteld. Dit project moet in 2022 van start gaan, voor een aankoop en in 2023-2024 een opening;
- Franse en Nederlandse bibliotheken: er moet worden overwogen de twee bibliotheken samen te brengen op één plaats, of de Nederlandse bibliotheek aan te kopen en de Franse bibliotheek te renoveren. Deze bezinning dient in 2022 plaats te vinden met het oog op een snelle verwezenlijking.
- Toewijzing van een gemeentegebouw aan het Huis van het Burgerschap

In de komende jaren zal een aantal projecten worden opgestart met de Grondregie (en uit de begroting van deze laatste):

- het huis aan de Vanderkinderestraat 313: de bouwvergunning zal in 2022 worden ingediend, de start van de werken zal in 2022 plaatsvinden en de werken zijn gepland voor 2023. Dit project, waarmee 280.000 euro is gemoeid, moet worden gefinancierd uit twee stedenbouwkundige lasten van 125.000 euro;
- dienstenopdracht voor de studies van de renovatie van woningen 867 en 871 (bovenverdieping), Alsebergsesteenweg (2023);
- studie naar de mogelijkheid om twee percelen te bebouwen langs de Sint-Jobsesteenweg naar aanleiding van de aankoop van het Marais du Broeck (percelen en project door te geven aan de Grondregie).

## **Huisvesting**

De verhuizing naar het nieuwe administratieve centrum zal het mogelijk maken de huisvestingsaanvragen beter te centraliseren, door de oprichting van een uniek loketsysteem. Het aanbod van transitaccommodatie zal worden behouden. De transitwoningen zal verder worden beheerd door het SWU en de Grondregie zal de inkomsten ervan blijven innen.

De gemeente zal haar doelstelling om te beschikken over woningen die geschikt zijn voor jonge gezinnen moeten meedelen aan de actoren van de huisvestingssector (BGHM, Binhôme, enz.) en erop toezien dat de voorgestelde programma's voor projecten in de particuliere sector aan deze doelstelling beantwoorden.

Om te voldoen aan de ambitie van het college om een ruim aanbod van toegankelijke en betaalbare openbare woningen te realiseren zal worden gezorgd voor de coördinatie en de samenhang van het beleid dat wordt gevoerd door de gewestelijke actoren, alsook door de gemeentelijke actoren, d.w.z. de dienst Huisvesting en de Grondregie, Binhome en het SWU.

De 30 gemeenschappelijke sociale woningen moeten worden overgedragen aan het beheer van het SWU.

### **Stadsvernieuwing**

Het toezicht op en de coördinatie van het project "Stadsbeleid 2021-2024" zullen de komende drie jaar worden voortgezet. Het gaat om de bouw van een bibliotheek in de woonwijk Merlo. Dit project wordt uitgevoerd in nauwe samenwerking met Binhôme.

Er wordt verder nagedacht over de toekomst van de gemeentebouwen na de verhuizing:

- het gemeentehuis: inrichting van de eerste verdieping voor het vredegerecht (2022), studie over de bestemming van de benedenverdieping;
- Gelovigenstraat: studie naar de mogelijkheid om een centrumparking aan te leggen (2022);
- Victor Gambierstraat: studie over de toekomst van de site (2023-2024).

De aanvraag voor een contract voor duurzame wijken (2022-2026) is ingediend. Als de gemeente een wijkcontract krijgt, moeten de teams worden versterkt met ten minste een coördinator voor het wijkcontract, een architect voor het technische aspect, een coördinator voor het klimaataspect en een maatschappelijk werker.

De toekomst van de site Stroobant wordt ook bestudeerd in partnerschap met de exploitanten die reeds op de site aanwezig zijn (2022-2024).

### **Milieu**

De actualisering van Agenda 21, in samenwerking met alle andere gemeentediensten, om deze ambitieuzer te maken, zal leiden tot de goedkeuring in 2022 van een Klimaatactieprogramma (KAP) met als doel de uitstoot van koolstofequivalenten van de gemeente met 50% te verminderen en het grondgebied aan te passen aan de klimaatverandering. Het driejarenplan vertaalt de uitvoering van de eerste acties van het KAP in begrotingsvoorzieningen en de coördinatiefunctie van het KAP zal na de subsidieperiode worden behouden.

De geleidelijke uitvoering van het natuurplan zal worden voortgezet, waarbij de lokale flora en fauna zullen worden bevorderd en de bescherming van bedreigde soorten zal worden gegarandeerd. Bijzondere aandacht zal worden besteed aan het herstel van de drie Ukkelse beken en aan projecten voor het beheer van overstromingsrisico's. De dynamiek van



transversaliteit tussen de technische diensten voor een betere beschouwing van het waterbeheer via de "watercoördinatie" zal worden behouden.

Er zullen nieuwe stadslandbouwprojecten worden uitgevoerd met als doel gezond, lokaal voedsel toegankelijker te maken. Er zal een begin worden gemaakt met het door INNOVIRIS gesubsidieerde co-creatieproject "Archisols" (uitgevoerd in samenwerking met de dienst Archieven), dat een inventarisatie van de bodemkwaliteit en het zoeken naar terreinen voor de ontwikkeling van projecten voor stadsversterking omvat.

De ontwikkeling en uitvoering van plannen voor het beheer van begraafplaatsen zal worden voortgezet in samenwerking met de Burgerlijke Stand.

De dienst Milieu zal blijven zoeken naar subsidies om de uitgaven uit eigen middelen te beperken en zijn positie als dynamische en pilootgemeente te behouden, met name op het gebied van waterbeheer en klimaatbescherming.

## **Departement Openbare Ruimte**

### **Reinheid**

Onze dienst wordt steeds vaker gevraagd voor diverse opdrachten naast de gebruikelijke dagelijkse taken.

Onlangs zijn nieuwe woonwijken gebouwd, wat betekent dat nieuwe wegen moeten worden onderhouden en nieuwe veegroendes moeten worden voorzien.

De werf in de Alsebergsesteenweg, gepland tot eind 2023, vereist de dagelijkse aanwezigheid van een voltijds team op het terrein om de omgeving van de werf en de inzamelpunten langs de gemeentewegen zo schoon mogelijk te houden.

Ons personeel grijpt steeds vaker in op gewestwegen om het gebrek aan reactie van de gewestelijke diensten te compenseren na klachten van de bewoners. Bovendien heeft de ontwikkeling van de zachte mobiliteit geleid tot het ontstaan van fietspaden die om veiligheidsredenen regelmatig door onze reinigingsploegen moeten worden bezocht (dode bladeren, verschillende soorten afval, enz.), zowel op gemeente- als gewestwegen, waar absoluut moet worden ingegrepen om een toename van het aantal ongevallen te voorkomen.

De bovengenoemde punten, evenals de continuïteit van de reiniging van de gemeente, mogen niet ten koste gaan van de 2 teams die zijn aangewezen om op het gehele gemeentelijke grondgebied sluikestorten op te ruimen, wier werk belangrijk is in de ogen van de Ukkelse burgers. Van nu af aan zullen de teams worden versterkt, zodat alle veegroendes worden uitgevoerd.

Wat onze dienst Uitzettingen en Uitlening van Materiaal betreft, zou de goedkeuring van het ontwerp van gewestelijke decreet betreffende de verlenging van de opslagtermijn voor goederen leiden tot een toename van de opslag en extra werk voor het team, aangezien Uitzettingen regelmatig enkele voorwerpen in kleine partijen komen afhalen. Om een kwaliteitsdienst te kunnen verlenen zou er tegen 2023 een werknemer van niveau D nodig zijn.

Aangezien de burgers en bepaalde organisaties (Give a Day, Twodays, Bewapp, Good Planet, Rotary Club, ...) zich steeds meer bekommeren om hun leefmilieu, wordt onze dienst bovendien geconfronteerd met een toename van spontane verzoeken om deel te nemen aan burgeropruiacties. Om deze acties te kunnen aanmoedigen en ondersteunen is het van essentieel belang dat de dienst beschikt over klein materiaal (handschoenen, afvalgrijpers, zakken, enz.) dat zij tijdens hun acties kunnen gebruiken.

Het is belangrijk op te merken dat de kosten van afvalverbranding voor 2022 met 20% zullen stijgen.

We zouden ook graag 3 openbare toiletten installeren op verschillende strategische plaatsen in de gemeente. Dit zal milieuvriendelijk zijn en toegankelijk voor personen met beperkte mobiliteit.

Tot op heden is niet bekend of het om huur of koop gaat en daarom moet voor de dienstjaren 2023 en 2024 een extra bedrag van € 40.000 worden voorzien onder artikel 876601/124-12/62.

Het is van essentieel belang dat de vloot voor afvalbeheer in de komende jaren op peil wordt gehouden aangezien deze overeenkomt met het strikte minimum dat nodig is om de dienst zijn verschillende taken te laten uitvoeren. Indien rollend materieel buiten gebruik wordt gesteld, moet het worden vervangen.

Door de aanleg van nieuwe fietspaden en het ontstaan van nieuwe woonwijken in het gebied zal bovendien moeten worden geïnvesteerd in de aankoop van een extra grote veegmachine om in ieder geval operationeel te zijn wanneer andere voertuigen defect raken.

We willen ook de nadruk leggen op de verplichting om dieselveertuigen vóór 2028 te vervangen en op de noodzaak om dit in de begroting voor 2024 op te nemen.

Wat de hondentoiletten betreft, zullen sommige daarvan worden vervangen door composietmodellen om hun weerstand te testen, de aankoop van hout te vermijden en de personeelskosten te vermijden die inherent zijn aan herstelwerkzaamheden. De voordelen van dit model zijn duurzaamheid (± 10 jaar) en flexibiliteit. Dit type hondentoilet kan gemakkelijk worden verplaatst indien nodig (aanleg van wegen of werkzaamheden).

## **Wegen-Mobiliteit**

Vanaf 2022 moet de gemeente het onderhoud van de brandkranen, dat tot dusver onder de verantwoordelijkheid van Vivaqua viel, op zich nemen. De geraamde kosten voor het onderhoud van brandkranen bedragen ongeveer 100.000 euro per jaar. Naast het gewone onderhoud van de brandkranen valt ook de vervanging van oude installaties of de installatie van nieuwe brandkranen onder de verantwoordelijkheid van de gemeente.

Op basis van de behoeften van de politie zal de gemeente zorgen voor de aansluiting van bewakingscamera's tegen een kostprijs van 10.000 euro per jaar.

Het is ook de bedoeling om veldwerkers in 2022 uit te rusten met kleine meetapparatuur zoals elektronische waterpassen en decameters.

Het wegennet in Ukkel omvat 150 km wegen, waarvan de meeste geasfalteerd zijn. Elk jaar wordt een budget van 1.200.000 euro uitgetrokken voor de renovatie van deze wegen. Afhankelijk van hun oppervlakte en van het feit of de funderingen al dan niet moeten worden vervangen, zal het wegdek van 4 tot 8 wegen elk jaar tot het einde van de legislatuur worden

vernieuwd. De nodige begrotingsmiddelen zullen beschikbaar worden gesteld om wegmarkeringen frequent te blijven onderhouden en vernieuwen.

De verbetering van voetgangerspaden is van het allergrootste belang om lopen aan te moedigen en te komen tot duurzamere mobiliteit. Daarom wordt elk jaar een budget uitgetrokken voor de renovatie van buurtwegen. Elk jaar worden 2 à 3 paden volledig gerenoveerd. De Lijkweg fase 2, het Jean Van Nijlenpad, het Steenbroekpad en de Sparrenweg zullen worden gerenoveerd. Er wordt een nieuw voetgangers- en fietspad aangelegd om de Jean Benaetsstraat te bereiken vanaf de nieuwe openbare parking aan de Sint-Jobsesteenweg. Dit zal voor zwakke gebruikers een waardevol alternatief zijn voor het laatste.

Een deel van de wegen in het netwerk is geplaveid met natuursteen, Belgisch porfier. Afhankelijk van het budget zullen 1 tot 2 straten worden gerenoveerd. Dat zal het geval zijn voor Crabbegat, een geklasseerde weg in 2022, de Baron Perelmanstraat, en een deel van de de Perckestraat daarna.

Voorts wordt jaarlijks 400.000 euro uitgetrokken voor de vernieuwing van het wegdek als gevolg van de door Vivaqua uitgevoerde rioleringswerken. Er wordt een overeenkomst gesloten tussen de gemeente en de intercommunale, waarbij de door elke partij te dragen kosten worden verdeeld volgens bepaalde criteria, zoals de ouderdom van de bestrating en het te behandelen oppervlak.

Er zijn ook specifieke kredieten uitgetrokken voor de aanleg van kruispunten, het herstel van voetpaden, de beveiliging van de toegangswegen van scholen en de ontwikkeling van infrastructuur voor fietsers en personen met beperkte mobiliteit.

Doel van de herinrichting van kruispunten is de verkeersveiligheid en de voetgangerspaden te verbeteren door veilige oversteekplaatsen voor voetgangers aan te leggen, trottoirverlengingen aan te brengen en het parkeren op straat te controleren, zodat de wegcode wordt nageleefd en de verkeersveiligheid en de zichtbaarheid worden verbeterd. In de begroting voor 2022 zijn de volgende kruispunten opgenomen: de kruispunten van de Vanderkinderestraat tussen het gelijknamige plein en de Coghenaan (wetende dat de knooppunten van het gedeelte tussen de Waterloosesteenweg en het Vanderkindereplein in 2022 voltooid zullen zijn), het kruispunt gevormd door de Gazellelaan en de Engelandstraat, een zeer breed kruispunt dat bekend staat als de "zee van asfalt" en waarvoor bijzondere aandacht zal worden besteed aan het beheer van het regenwater. Ook de kruispunten gevormd door de Elzeboomlaan, de Vossegatlaan en de Dokter Decrolylaan, waar een gewestelijke fietsroute doorheen loopt, zijn gepland. Dit laatste project zal naar verwachting worden gesubsidieerd door Brussel Mobiliteit.

Net als bij buurtwegen wordt bijzondere aandacht besteed aan de renovatie van trottoirs en de budgetten werden bij het begin van de legislatuur verhoogd. De trottoirs van de volgende wegen zullen worden gerenoveerd. Daartoe behoren de Ruststraat, verschillende straten in de Homborchwijk, de Joseph Bensastraat en de Olmpjeslaan. Naast de renovatie van de voetpaden zelf worden specifieke verbeteringen aangebracht om de oversteekplaatsen veiliger te maken.

Wat de verbeteringen rond de scholen betreft, is het de bedoeling elke school in de gemeente te voorzien van verbeteringen om de zichtbaarheid van de openbare ruimte te

verbeteren, de voetgangersstromen veiliger te maken en de snelheid van het autoverkeer te verminderen. De aanpak van verschillende scholen zal dus elk jaar worden behandeld.

De aanleg van gemeentelijke en gewestelijke fietsroutes is ook een van de prioriteiten van het college en daarom wordt elk jaar een budget uitgetrokken voor de uitvoering van deze werkzaamheden. De gemeente Ukkel wordt doorkruist door ICR 6, 7, 8 B, C en S, en door ICC Noord, Zuid en R. In het kader van de hieronder beschreven wegverbeteringen zullen ook verschillende gescheiden fietspaden worden aangelegd. De uitrol van fietsenstallingen op korte en lange termijn wordt voortgezet (plaatsing van fietsbogen en -boxen, volledig gesubsidieerd).

De financiering voor voorzieningen voor personen met beperkte mobiliteit (PBM) zal vanaf 2023 worden verdubbeld om sneller verbeteringen aan te brengen om de bestaande voetgangersoversteekplaatsen in overeenstemming te brengen met de wet of andere oversteekplaatsen te ontwikkelen, zoals vereist is.

Verschiedende straten zullen jaarlijks volledig worden verbeterd. De volgende projecten zullen naar verwachting in toekomstige buitengewone begrotingen worden opgenomen. Het tijdschema voor deze projecten is onderhevig aan veranderingen, afhankelijk van verschillende elementen: coördinatie van de werven, afgifte van vergunningen, procedure voor overheidsopdrachten, enz.

Voor 2022:

De herinrichting van het gebied rond het Raspailpark, reorganisatie van het verkeer met de omvorming van de rotonde met de Prinses Paolalaan en de parking voor het park, integratie van een beter regenwaterbeheer. Dit dossier wordt gesubsidieerd door de Directie Monumenten en Landschappen.

De Oude Dieweg is een lokale weg die volledig zal worden heringericht als woongebied.

De Baron Guillaume Van Hammestraat krijgt een grondige facelift met de aanleg van een fietspad in de GFR's. Het dossier moet worden gesubsidieerd door Brussel Mobiliteit.

De Borreweg is een doodlopende weg aan de rand van het Engelandplateau. De herinrichting ervan moet het mogelijk maken het oppervlaktewater beter te beheeren door het om te leiden naar de nabijgelegen groene zones.

Het gedeelte van de Bosveldweg tussen de Moscickistraat en de Langeveldstraat zal worden heringericht als woongebied. Momenteel is dit gedeelte gemaakt van dolomiet, hetgeen veel onderhoudsproblemen veroorzaakt.

In 2023:

Heraanleg van de Sint-Jobsesteenweg tussen Waterkasteel en Rust, aansluitend op de heraanleg van het kruispunt van de Sint-Jobsesteenweg en de Ruststraat. Deze weg heeft zeer smalle trottoirs. De weg verkeert in een slechte staat van onderhoud, vooral door de vele ingrepen van concessiehouders.

De Dekenijstraat, gelegen in het centrum van Ukkel, is een zeer smalle buurtweg waar 2 scholen, de muziekacademie en de bibliotheek gevestigd zijn. Het wordt bezocht door veel kinderen. Met het project wordt beoogd de straat om te vormen tot een woongebied om de snelheid van het verkeer op de straat te verminderen en deze veiliger te maken voor zwakke weggebruikers.

De Geleytsbeekstraat fase 2, (tussen de Papenkasteelstraat en de Frans Lyceumlaan) is een natuurstenen bestrating. Deze weg, gelegen aan de zuidelijke gemeentelijke fietsroute, verkeert in zeer slechte staat. De breedte van de trottoirs en de rijweg voldoen niet meer aan de huidige normen. Deze weg geeft toegang tot het Frans Lyceum in Ukkel. Comfort strips zullen worden geïnstalleerd.

De Waterkasteelstraat is een geklasseerde weg op het gedeelte tussen de Dieweg en de Sint-Jobsesteenweg. De bestrating van de straat zal in de oorspronkelijke staat worden hersteld overeenkomstig de richtlijnen van de Directie Monumenten en Landschappen, die dit project voor 80% zal subsidiëren.

De Roberts Jonestraat, het gedeelte tussen de Edith Cavellstraat en de Léo Erreralaan, is een buurtweg waar twee scholen zijn gevestigd. Het project heeft tot doel de straat om te vormen tot een woongebied om de snelheid van het verkeer in de straat te verminderen.

In samenwerking met Infrabel, de NMBS en Brussel Mobiliteit zal de gemeente een passage voor voetgangers en fietsers aanleggen onder de sporen in het station Kalevoet. De werkzaamheden zouden gefinancierd moeten worden door Beliris.

De Solaurotonde zal worden heraangelegd en het verkeer zal worden aangepast naar aanleiding van de bouw van sociale woningen in de wijk.

Voor 2024:

Het gedeelte van de Horzelstraat tussen de Moensberg en de gemeente Linkebeek zal worden heraangelegd. Deze weg, waarlangs een buslijn van de MIVB en De Lijn loopt, is zeer smal en de voetpaden voldoen niet aan de gewestelijke stedenbouwkundige voorschriften.

De Diepestraat is een interwijkweg die de Jean en Pierre Carsoellaan verbindt met de Sint-Jobsweg. De trottoirs zijn smal en niet in overeenstemming met de gewestelijke stedenbouwkundige voorschriften.

De Gelovigenstraat in het centrum van Ukkel, met zijn smalle trottoirs, zal worden heringericht als woongebied.

De Groeselenbergstraat wordt heringericht vanaf het kruispunt met de Beeldhouwerslaan tot aan de Bronweg. Er zal speciale aandacht worden besteed aan regenbeheer. De rotonde zal worden verwijderd ten gunste van een veiliger en kwalitatiever ontwerp.

De verbinding Vronerode - Kauwberg bestaat uit het opnieuw met elkaar verbinden van verschillende delen van de beek, van het Vronerodepark tot de groenzone bij de Kauwberg. De werkzaamheden zullen worden uitgevoerd om de overstromingen in het district te bestrijden.

Er is een krediet van 200.000 euro uitgetrokken voor de aanleg van een leiding om het regenwater van de Eikenboslaan en het water van de begraafplaats Dieweg via de Ruststraat op te vangen.

## **Groendienst**

Het doel van de Groendienst is de ontwikkeling en het onderhoud van de gemeentelijke groene ruimtes en het bomenpatrimonium door een gedifferentieerd beheer te bevorderen om de biodiversiteit te bevorderen, door de milieu-impact ervan zoveel mogelijk te beperken en door ze geleidelijk aan te passen aan de klimaatverandering.

Het beheer van de groene ruimten is het voorwerp van een meerjarenprogramma voor duurzame herinrichting en ongebruikte oppervlakken en ruimten zullen worden gebruikt om groene en natuurlijke ruimten (stadsmoestuinen, hangende tuinen, enz.) te creëren voor de inwoners van Ukkel. Het Raspailpark zal worden herontwikkeld met dit doel voor ogen.

Om de biodiversiteit te verrijken zullen nieuwe groene zones en nieuwe aanplantingen worden aangelegd en duurzaam worden beheerd, waarbij het groene netwerk zal worden versterkt, zoals het geval zal zijn voor het nieuwe administratieve centrum, waarvan de omgeving zal worden vergroend. De stadslandbouw zal worden gestimuleerd door het aantal individuele of collectieve moestuinen uit te breiden en eetbare soorten, met name fruitbomen, aan te planten, onder meer via het ARBRES-project dat door INNOVIRIS wordt gesubsidieerd. Organisch afval wordt geleidelijk op lokaal niveau gerecycleerd en de oprichting van een gemeenschappelijke compostsite kan bijvoorbeeld de behoefte om grond te kopen beperken. Nog steeds in het kader van het CARBONE-project worden vanaf 2022 door de verschillende gemeentediensten uitrustingen aangekocht.

De site van de Groene Ruimtes (Paul Stroobantlaan) zal worden herzien om het praktischer en functioneler te maken voor de veldteams en voorbeeldig in termen van ecologie en duurzaamheid.

Vzw Promotion des Parcs Publics et des Espaces Verts Publics zal worden opgeheven en haar jaarlijkse subsidie zal op de gemeentebegroting worden herverdeeld ten behoeve van de uitgaven van de Groendienst.

De inspanningen om subsidies te vinden om de uitgaven uit eigen middelen te beperken zullen worden voortgezet. Dit onderzoek zal zich bijvoorbeeld richten op de (gedeeltelijke) financiering van speelplaatsen, aanplantingen of de studie van een innovatief beheersplan voor wegbepantingen (Bomenplan).

De Groendienst is ook van plan om de komende drie jaar het gebied rond het administratieve centrum Stallestraat en het Brugmannpark te ontwikkelen of te verbeteren. Een van de doelstellingen van de gemeente is de renovatie en vernieuwing van het straatmeubilair van de gemeente en de installatie van toiletten in stadsparken, in synergie met de dienst Reinheid.

## **Departement Human Resources**

De behoeften van de verschillende diensten werden geanalyseerd en de nodige aanwervingen werden gepland om in deze behoeften te voorzien.

Voorts zal verder systematisch worden nagegaan of een personeelslid na een vertrek moet worden vervangen.

Er is ook een kalender met aanwervings- en bevorderingsproeven voor de komende drie jaar opgesteld.

Een van de doelstellingen voor de komende drie jaar is de tenuitvoerlegging van de nieuwe gewestelijke eisen op het gebied van de loonherwaardering en de invoering van de tweede pensioenpijler voor het gemeentepersoneel. Deze ontwikkelingen zullen in twee fasen plaatsvinden. In de eerste plaats de herwaardering van niveaus E, D en C en de integratie van de tweede pensioenpijler. Vervolgens zullen we, in een tweede fase, zorgen voor de herwaardering van niveaus B en A.

### **Voorzieningen dj. 2022:**

In de loop van 2022 ramen we de loonkosten (totaal 111,112 en 113-01 tot 113-19) op: 78.101.641 euro, d.w.z. een stijging met 3,75% t.o.v. de bijgewerkte voorzieningen van 2021.

Deze stijging is te verklaren door de volgende elementen:

- 2% loonindexering;
- Baremaverhogingen van 1,3%;
- Baremaherziening niveau C;
- Bijkomende vastleggingen.

Geraamde pensioenkosten:

- Basisbijdrage: € 4.424.670;
- Responsabiliseringsbijdrage: € 4.605.000;
- Kosten tweede pensioenpijler: € 750.367;
- Artikel 000/116/01: € 2.700.000;
- Artikel 101/116/01: € 425.000

### **Voorzieningen dj. 2023:**

In de loop van 2023 ramen we de loonkosten (totaal 111.112 en 113-01 tot 113-19) op: 81.304.908 euro, wat een stijging is met 4,1% t.o.v. de voorzieningen voor 2022.

Deze stijging is te verklaren door de volgende elementen

- 2% loonindexering;
- Baremaverhogingen van 1,3%;
- Baremaherziening (1ste tweejaarlijks op 1/1/2023 + verhoging van schalen B+ A op 1/7/2023);
- Bijkomende vastleggingen.

Geraamde pensioenkosten:

- Basisbijdrage: € 3.875.221;
- Responsabiliseringsbijdrage: € 6.024.783;
- Kosten tweede pensioenpijler: € 792.834;
- Artikel 000/116/01: € 2.700.000;

- Artikel 101/116/01: € 425.000

### **Voorzieningen dj. 2024:**

In de loop van 2024 ramen we de loonkosten (totaal 111.112 en 113-01 tot 113-19) op: 84.053.428 euro, wat een stijging is met 3,38% t.o.v. de voorzieningen voor 2023.

Deze stijging is te verklaren door de volgende elementen:

- 2% loonindexering;
- Baremaverhogingen van 1,3%;

Geraamde pensioenkosten:

- Basisbijdrage: € 3.598.455;
- Responsabiliseringsbijdrage: € 6.238.076;
- Kosten tweede pensioenpijler: € 824.756;
- Artikel 000/116/01: € 2.700.000;
- Artikel 101/116/01: € 425.000

## **Departement Algemene Zaken.**

### **Centraal secretariaat - Dienst Archieven - Interne Controle**

Een van onze doelstellingen tijdens de tweede helft van de legislatuur zal erin bestaan de dematerialisatie van de uitgaande post te ontwikkelen door de elektronische handtekening in te voeren op de gebieden waar de wetgeving dit toestaat, rekening houdend met de digitale kloof die voor sommige burgers een belemmering vormt om post langs elektronische weg te ontvangen.

Naast het gunstige effect van dit proces op de ecologische voetafdruk van de gemeente Ukkel zal de dematerialisatie van een deel van de uitgaande post het mogelijk maken de kosten van de briefwisseling te verminderen en aldus de financiële winst toe te wijzen aan projecten van algemeen belang die de gehele bevolking aangaan.

De professionalisering van de archieven en de sensibilisering van het gemeentepersoneel rond het belang van archieven voor het Ukkelse erfgoed en van hun historische waarde, die momenteel aan de gang is, zullen verder worden ontwikkeld (sorteren, opbergen in geschikte opslagplaatsen, opzetten van raadplegings- en opwaarderingsprocedures). De digitalisering van de archieven is een op zichzelf staande doelstelling die moet worden verwezenlijkt zodra bepaalde middelen, met name personeel, ingezet zullen zijn.

De verhuizing naar het nieuwe administratieve centrum en het nieuwe operationele centrum zal de invoering van een intern controlesysteem vergemakkelijken door een op dit gebied gespecialiseerde ambtenaar die moet worden aangetrokken om de risico's en tekortkomingen van bepaalde procedures te beoordelen en corrigerende en strategische oplossingen in te voeren.



## **Burgerinspraak en Lokale Democratie**

De gemeente Ukkel wenst de inspraak van haar inwoners verder te versterken door hen meer te betrekken bij de uitwerking van het gemeentelijk beleid via diverse inspraakmechanismen: rechtstreekse steun aan projecten (subsidie ondersteuning burgerprojecten), uitvoering door de gemeente van door de inwoners voorgestelde en geselecteerde projecten (participatiebegroting), inwinnen van adviezen en aanbevelingen (buurtbijeenkomsten van burgers, algemene vergadering van jongeren, burgervergadering voor het klimaat, enz.), actieve communicatie over het recht op burgerinspraak, raadplegingen in het kader van projecten voor de inrichting van de openbare ruimte, .....

Inspraak moet ook worden geactiveerd, bijvoorbeeld in het kader van een mogelijk duurzaam buurtcontract. Bijzondere aandacht zal worden besteed aan de voorlichting van burgers in het kader van projecten die op gemeentelijk niveau worden uitgevoerd en van beleid dat transversaal wordt uitgevoerd.

Voorts zullen acties worden georganiseerd om het bestuur bewust te maken van de uitdagingen van burgerinspraak om het personeel zoveel mogelijk bij de zaak te betrekken en met hun bijdragen rekening te houden. Evenzo zullen objectieve evaluaties van de ten uitvoer gelegde inspraakprocessen worden uitgevoerd.

De inspraak van bewoners van een straat of wijk aan de gemeenteraad organiseren door buurtcomités en/of burgergroepen een jaarlijks budget ter beschikking te stellen waarmee zij lokale projecten kunnen uitvoeren; door mechanismen voor overleg en co-creatie te blijven opzetten, zowel bij het beheer van grote projecten als bij ontwikkelingen op straat- of buurniveau; door aan het einde van de legislatuur een participatieve gemeenteraad te organiseren op basis van een loting van burgers, om te debatteren en voorstellen te doen aan de gemeente over specifieke thema's.

Er zal een Huis van het Burgerschap en verenigingen worden opgericht om de banden tussen de inwoners en de lokale verkozenen aan te halen en de lokale democratie tot leven te brengen op een geschikte plaats die daaraan zal worden gewijd. In deze ruimte zullen burgers en verenigingen elkaar kunnen ontmoeten, kunnen werken, openbare bijeenkomsten kunnen organiseren en informatie over gemeenschappelijke acties kunnen vinden om de informatieverbreiding naar de burger te versterken.

## **Internationale Solidariteit en Europese Aangelegenheden**

De lopende internationale samenwerkingsprojecten (Kintambo en Kintambeau) worden voortgezet terwijl andere projecten op een meer lokale schaal worden ontwikkeld (tussen verenigingen in Ukkel en het Zuiden waarbij burgers worden betrokken, tussen gemeenten).

Het Festival van de Internationale Solidariteit zal ook opnieuw worden uitgedacht om het meer participatief te maken en het op verschillende plaatsen in de gemeente tot leven te brengen met de steun van partners (bibliotheken, verenigingen, enz.).

In het kader van de met eenparigheid van stemmen aangenomen motie "Gastvrije gemeente" zullen acties om jongeren te sensibiliseren rond de uitdagingen van wereldburgerschap en solidariteit een prioriteit blijven en kunnen nieuwe actiewegen worden verkend.

Om deskundigheid op dit actiegebied te verwerven en partnerschappen tussen gemeenten te overwegen is het van essentieel belang dat de gemeente zich inschrijft in internationale en Europese netwerken.

Het doel is ook de sensibiliseringsacties over het Europees burgerschap bij jongeren te versterken, met name door nauw samen te werken met de scholen van de verschillende onderwijsnetten die op het gemeentelijk grondgebied aanwezig zijn en door een brochure te verspreiden die speciaal bestemd is voor Europese burgers om hun stappen te vergemakkelijken wanneer zij zich in Ukkel vestigen en om hen te informeren over hun rechten als Europese burgers.

## **Departement Facility Management**

### **Dienst Nieuwe Technologieën**

Aangezien de IT-infrastructuur tijdens de uitvoering van het project U werd vernieuwd (oprichting van twee nieuwe datacentra, implementatie van een MPLS-netwerk, nieuwe MMF's, overschakeling op IP-telefonie,...) met de integratie van alle remote sites en het netwerk van de scholen, zullen de voor 2023 en 2024 geplande investeringsbudgetten beperkt zijn en voornamelijk betrekking hebben op de vernieuwing van verouderd IT-materiaal (pc's, laptops, ...) en licenties, alsook op de lancering van projecten, met name op het gebied van elektronische archivering en digitalisering.

In 2022 zal ook een project voor het opzetten van een data warehouse worden gestart om gegevens te centraliseren en te verwerken zodat de diensten over betere en meer gestructureerde informatie kunnen beschikken.

In 2023 zal een project voor de oprichting van een elektronisch loket worden opgestart om het bestuur /de burger een geïntegreerde oplossing te bieden.

In 2023 zal ook een begin worden gemaakt met een analyse die moet leiden tot concrete projecten om de digitale kloof te verkleinen.

Het beleid inzake informatiebeveiliging en de naleving van de AVG zal samen met de Data Protection Officer verder worden ontwikkeld om procedures in te voeren om de beveiliging van deze gegevens te waarborgen.

### **Dienst Gemeentegebouwen - Onderhoud:**

Aangezien de dienst GGO belast is met het onderhoud van het gemeentelijk patrimonium, is het investeringsbudget relatief stabiel in 2022, 2023 en 2024.

In de komende drie jaar zal de dienst ernaar streven de uitrusting (elektrische infrastructuur, gasnet, stookplaatsen, ventilatiesystemen, liften, enz.) van alle gebouwen die tot het erfgoed

van de gemeente behoren (scholen, sportcentra, culturele ruimten, enz.) in overeenstemming te brengen met de normen. In verband met deze apparatuur wenst de dienst ook het onderhoud ervan op een meer incidentele basis te ontwikkelen om een betere levensduur van deze apparaten te garanderen.

Het budget zal ook worden besteed aan de renovatie (isolatiewerkzaamheden, herinrichting, enz.) van bepaalde energie-intensieve gebouwen en aan de vervanging van verouderde uitrusting (religthing-projecten, vervanging van verwarmingsinstallaties, enz.) met het oog op de vermindering van het energieverbruik in het kader van het programma Plage 2 en via het partnerschap dat met intercommunale Sibelga tot stand is gebracht in het kader van de projecten Nr Click, RenoClick en SolarClick.

### **Dienst Gemeentegebouwen - Architectuur:**

In 2023 zal de dienst Architectuur het dossier opstarten voor de herinrichting van de lokalen die momenteel worden gebruikt door het PMS-centrum op de site van de school Saint-Job met het oog op de omvorming ervan tot kleuterklassen, na de verhuizing van het PMS-centrum naar de site Danse 25.

In datzelfde jaar is ook een project gepland voor de bouw van een nieuwe peuterspeelplaats op de site van de school Calevoet.

In 2024 zullen de volgende projecten worden uitgevoerd:

- uitbreiding van de babyopvang in Saint-Job;
- vervanging van beglazing en isolatie van de balken van het zwembad Longchamp om het energieverbruik te verminderen in het kader van het programma Plage 2. Hetzelfde project omvat ook de vervanging van de bestaande baden door overloopbaden;
- volledige isolatie van de basisschool Saint-Job om het energieverbruik te verminderen in het kader van de doelstellingen van het Plage 2-programma;
- bouw van een reeks nieuwe kleedkamers op het Noordkriekenterrein.

◆◆◆

## **Inhoudsopgave**

### **Inleiding**

#### **Departement Sociale en Economische Zaken**

Preventie

Sociale Actie en Cohesie

Economie

#### **Departement Culturele en Recreatieve Zaken**

Senioren

Jeugd

Cultuur

Sport

#### **Departement Educatieve Zaken**

Opvoeding

Gezin - Kinderdagverblijven - Personen met een Handicap

Gelijke Kansen en Gendergelijkheid

#### **Departement Ruimtelijke Ordening en Grondbeleid**

Stedenbouw

Gemeente-eigendommen

Huisvesting

Stadsvernieuwing

Milieu

#### **Departement Openbare Ruimte**

Technische Wegendienst

Groendienst

#### **Departement Human Resources**

Personeel

Bezoldigingen en Pensioenen

#### **Departement Algemene Zaken**

Centraal secretariaat - Dienst Archieven - Interne Controle

Burgerinspraak en Lokale Democratie

Internationale Solidariteit en Europese Aangelegenheden

#### **Departement Facility management**

Dienst Nieuwe Technologieën

Dienst Gemeentegebouwen - Onderhoud

Dienst Gemeentegebouwen - Architectuur